

Управление устойчивым развитием

В своей деятельности ПАО «Россети» стремится не только к достижению целевых производственных и финансовых показателей, но и к построению ответственного бизнеса, основанного на бережном отношении к окружающей среде, людям и ресурсам.

Подход к управлению устойчивым развитием

Обеспечение эффективного управления вопросами устойчивого развития, отвечающего потребностям Компании, является необходимым условием долгосрочного благополучия и стабильности ПАО «Россети».

Ключевой целью Общества в области устойчивого развития является максимизация вклада в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН при осуществлении своей деятельности и создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении.

Основные участники деятельности в области устойчивого развития:

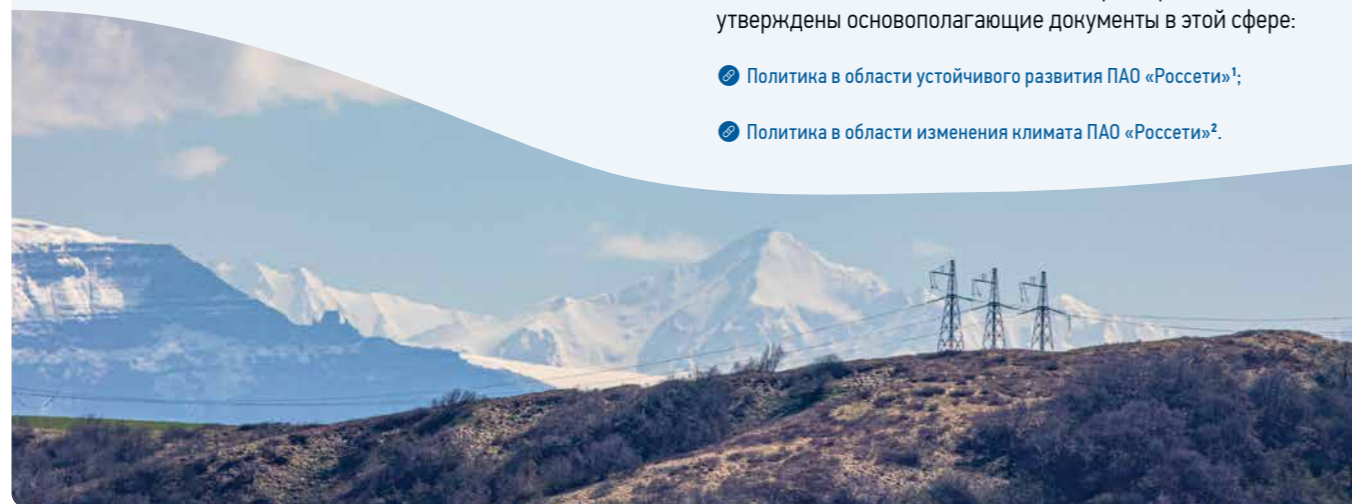
- Совет директоров Общества;
- Правление и Генеральный директор;
- заместители Генерального директора Общества по функциональным направлениям;
- структурные подразделения Общества, в том числе осуществляющие раскрытие информации в области устойчивого развития.

Ответственность за выполнение целей, реализацию политик и инициатив в области устойчивого развития в Компании распределяется следующим образом:

- Совет директоров осуществляет управление вопросами стратегического характера, в том числе утверждает цели, принципы и направления работы в области устойчивого развития. В зону ответственности Совета директоров входит контроль деятельности по приоритетным направлениям устойчивого развития исполнительных органов Компании;
- принятие ключевых операционных решений, контроль за исполнением принятых в Компании программ и проектов в области устойчивого развития осуществляются на уровне Правления и Генерального директора ПАО «Россети»;
- реализация мероприятий, проектов и программ в области устойчивого развития в Компании осуществляется функциональными подразделениями и руководством ДО в соответствии с их основными компетенциями.

В 2023 году Совет директоров принимал активное участие в реализации повестки устойчивого развития в ПАО «Россети». Решением Совета директоров были утверждены основополагающие документы в этой сфере:

- Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»¹;
- Политика в области изменения климата ПАО «Россети»².



Политика в области устойчивого развития

Основной целью Политики в области устойчивого развития ПАО «Россети» (далее — Политика) является определение единых принципов и подходов Общества к деятельности в области устойчивого развития, обеспечение единого подхода к вопросам экологии, социальной и корпоративной ответственности в ДО Компании через определение основных задач, практик и направлений деятельности.

Направления работы Компании, установленные Политикой, соответствуют ЦУР ООН, национальным целям развития Российской Федерации до 2030 года и другим российским и международным целям в области устойчивого развития.

Шесть принципов деятельности ПАО «Россети» в области устойчивого развития

1. Безопасность деятельности
2. Бережное отношение к окружающей среде
3. Учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон
4. Последовательность и прозрачность ведения деятельности
5. Этичное ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения
6. Управление рисками



Направления деятельности Общества в области устойчивого развития

Обеспечение экономического роста

- Финансовая устойчивость деятельности
- Вклад в экономическое развитие страны
- Вклад в экономический рост контрагентов
- Развитие инструментов ответственного финансирования
- Эффективно функционирующая система корпоративного управления

Охрана окружающей среды

- Охрана атмосферного воздуха
- Обращение с отходами
- Рациональное использование водных ресурсов
- Рациональное землепользование
- Сохранение биоразнообразия

Забота об обществе

- Соблюдение прав человека
- Развитие кадрового потенциала
- Охрана труда, промышленная безопасность и надежность
- Гендерный баланс
- Развитие местных сообществ
- Благотворительная и спонсорская деятельность

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 № 615).

² Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 № 615).



— Поменялись ли приоритеты Компании в области устойчивого развития в связи с реорганизацией?

— В отчетном году завершилась реорганизация магистрального и распределительного сетевых комплексов. Предстоит работа по унификации подходов к деятельности в области ESG в периметре Группы. Мы рассчитываем, что формирование единого центра ответственности позволит приумножить вклад в реализацию соответствующих целей ООН. В качестве первого шага Советом директоров ПАО «Россети» утверждена Политика в области устойчивого развития. Документ определяет единые принципы и подходы Общества к данной сфере. Аналогичные внутренние документы утверждены нашими дочерними обществами.

При этом базовые принципы, которых придерживались компании Группы «Россети» в области устойчивого развития на протяжении многих лет, не изменятся — это надежное и качественное электроснабжение потребителей, ответственное отношение к окружающей среде и, конечно же, выполнение социальных обязательств перед работниками.

— В чем заключается специфика ESG-приоритетов для компаний электроэнергетической отрасли?

— В последнее время повестка устойчивого развития претерпевает изменения. Трансформируются приоритеты, смещаются акценты. Это актуально не только для компаний электроэнергетики, но и для всех

отраслей экономики. Если несколько лет назад на первый план выходили вопросы достижения углеродной нейтральности, снижения негативного воздействия, то сейчас фокус внимания направлен в первую очередь на социальную составляющую. Возрастает понимание важности человеческого капитала. Считаю такой подход справедливым и оправданным, особенно для компаний Группы «Россети».

Люди — наш основной актив, а специфика производственной деятельности компаний электросетевого комплекса накладывает на нас дополнительную ответственность за сохранение жизни и здоровья работников. основополагающим принципом является применение превентивных мер: своевременное обучение персонала и строгое следование требованиям охраны труда. Особое внимание мы уделяем повышению благополучия работников и созданию возможностей для раскрытия потенциала. Мы реализуем собственные образовательные программы, проводим соревнования профмастерства, активно участвуем в проектах президентской платформы «Россия — страна возможностей».

Безусловно, компоненты E и G также сохранили свою актуальность.

Мы уделяем большое внимание восстановлению лесов, безопасному обращению с отходами, вопросам биоразнообразия, энергоэффективности деятельности.

Вопросы устойчивого развития интегрированы в систему корпоративного управления Компании на всех уровнях. ESG-факторы учитываются Советом директоров и менеджментом Компании при принятии управленческих решений.

Правильность расстановки ESG-приоритетов подтверждается экспертным сообществом. Мы гордимся тем, что в отчетном году ESG-рейтинг Компании повышен на одну ступень, до уровня ESG-2.

Юлия Лещевская,
заместитель Генерального директора по стратегии

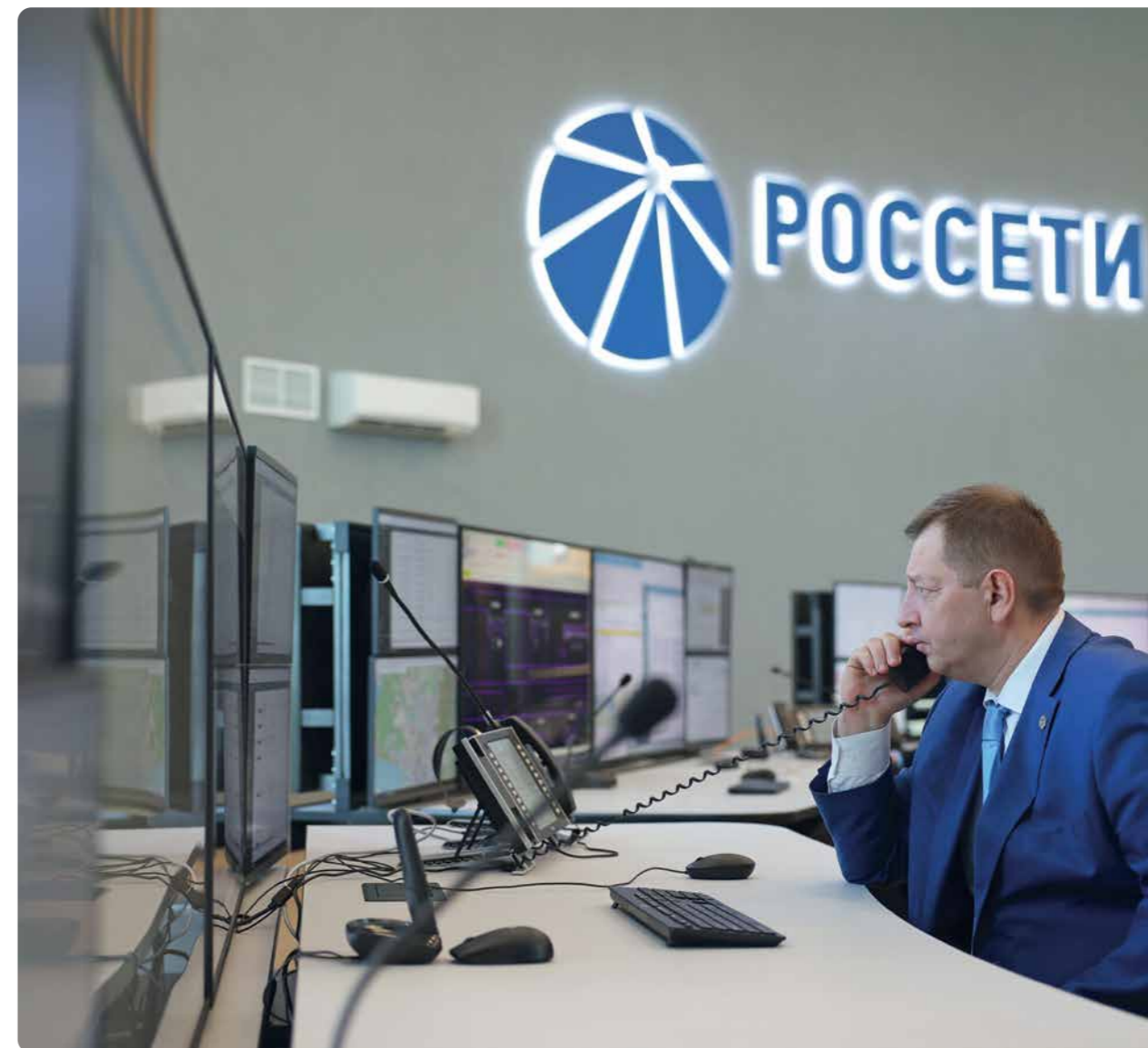
ESG-рейтинг

В 2023 году Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) повысило ESG-рейтинг Компании до уровня ESG-2, что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления.

Решение агентства обусловлено масштабной интеграцией принципов устойчивого развития в бизнес-модель Группы «Россети». Оценка отражает высокую степень вовлеченности Компании в вопросы устойчивого развития, очень высокий уровень управления экологическими, социальными и управленческими рисками, а также высокий уровень соответствия лучшим отечественным и мировым ESG-практикам.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Конструктивное и взаимовыгодное взаимодействие со стейкхолдерами — один из приоритетов работы ПАО «Россети» в области устойчивого развития.



Компания осознает важность выстраивания эффективных отношений с заинтересованными сторонами. В ПАО «Россети» предусмотрена процедура пересмотра перечня заинтересованных сторон с периодичностью один раз в два года. Процесс включает в себя анализ деятельности Компании и ее внешнего контекста, оценку взаимного влияния ПАО «Россети» и стейкхолдеров.

Последняя процедура пересмотра перечня заинтересованных сторон была проведена в процессе подготовки Отчета о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии Компании за 2023 год. Следующий пересмотр запланирован к проведению в рамках подготовки следующего ежегодного Отчета.