

Изменение климата

В 2023 году прямые выбросы парниковых газов составили 156 тыс. т CO₂-экв., что на 25% меньше по сравнению с 2022 годом.

Количественная оценка выбросов парниковых газов включает в себя углекислый газ (CO₂), метан (CH₄) и оксиды азота (N₂O).

В 2023 году была принята Политика в области изменения климата ПАО «Россети». Документ устанавливает значимые для Компании климатические риски, механизмы воздействия на них и мероприятия по адаптации к изменению климата.

Выбросы парниковых газов (охват 1), тыс. т CO₂-экв.



ПАО «Россети» выделяет для себя две группы физических климатических рисков: экстремальные погодные явления и необратимые климатические процессы.

Для рисков, связанных с экстремальными погодными явлениями, разработан и на постоянной основе реализуется ряд адаптационных мероприятий.

Климатические риски	Примеры адаптационных мероприятий
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	<ul style="list-style-type: none"> Пересмотр нормативов с целью повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций Мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков, деградация вечной мерзлоты	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг состояния грунта в районах размещения производственных объектов Компании в зоне вечной мерзлоты Мониторинг состояния фундамента и кровли зданий Устройство противозерозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи
Наводнения	<ul style="list-style-type: none"> Определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон Инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия) Берегозащита, берегоукрепление, дноуглубление
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	<ul style="list-style-type: none"> Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП Вырубка старых, подгнивших деревьев Укрепление производственных зданий Определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра Упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения Подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад
Селевые потоки, водоснежные потоки, оползни	<ul style="list-style-type: none"> Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода Агроресомелиорация, искусственное изменение рельефа склона Устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций Установление охранных зон

Кроме того, Группа на постоянной основе проводит мероприятия общего характера:

- совершенствуются системы гидрометеорологического мониторинга и прогнозирования;
- актуализируются и пересматриваются нормативы ветровых и гололедных нагрузок с целью повышения надежности электросетевого хозяйства;
- проводится оперативный анализ краткосрочных прогнозов погоды и штормовых предупреждений об опасных метеорологических явлениях;

- разрабатываются типовые организационно-технические мероприятия для каждого особого периода в формате локальных нормативно-правовых актов с учетом ретроспективного анализа;
- ведется укомплектование наиболее подверженных воздействию стихии подразделений аварийным запасом оборудования, в том числе РИСЭ и спецтехникой повышенной проходимости;
- проводятся учения по отработке взаимодействия при устранении аварийных повреждений электросетевых объектов;
- ведется подготовка эксплуатационного и ремонтного персонала.

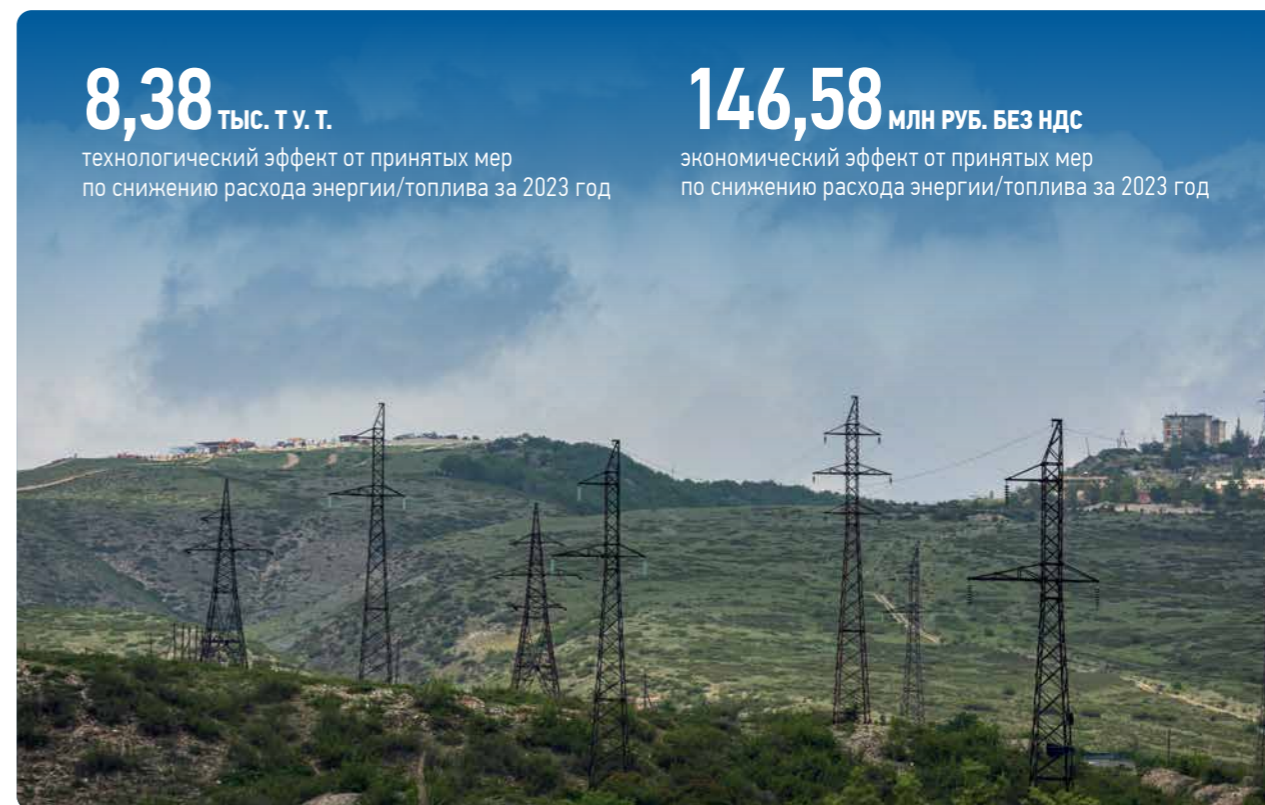
Энергопотребление и энергосбережение

8,38 тыс. т у. т.

технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2023 год

146,58 млн руб. без НДС

экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2023 год



Снижение потребления энергии ПАО «Россети», достигнутое в результате мероприятий по энергосбережению и повышению эффективности

Наименование инициативы	Фактический эффект экономии от реализации инициатив		
	тип энергии	сэкономленная энергия, нат. ед.	экономию финансовых средств, млн руб.
Снижение технологического расхода электрической энергии	Электрическая энергия, млн кВт • ч	66,56	140,67
Снижение расхода электрической энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Электрическая энергия, млн кВт • ч	0,40	2,27
Снижение расхода тепловой энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Тепловая энергия, тыс. Гкал	0,54	0,95
Снижение расхода бензина	Моторное топливо (бензин), тыс. л	23,77	1,05
Снижение расхода дизельного топлива	Моторное топливо (дизельное топливо), тыс. л	31,04	1,64
Итого		8,38 тыс. т у. т.	146,58

Основные направления реализации политики в области энергосбережения:

- разработка и реализация мероприятий, а также достижение целевых показателей по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- разработка и совершенствование нормативно-правовых и внутренних документов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- совершенствование системы организации и управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности на основе требований международного стандарта ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» (национальный стандарт ГОСТ Р ИСО 50001-2023);
- внедрение пилотных проектов повышения энергетической эффективности, реализация организационных мероприятий, направленных на планирование, организацию и управление созданием и внедрением новой техники и технологий;
- реализация мероприятий национального проекта «Энергоэффективная подстанция».

Для сокращения технологического расхода (потерь) электроэнергии в ПАО «Россети» реализуются:

- мероприятия по оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- мероприятия, направленные на снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- мероприятия по строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также по вводу в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий характер).

Подробнее об объеме энергетических ресурсов, использованных в Группе компаний «Россети» в 2023 году, см. в Приложении 1

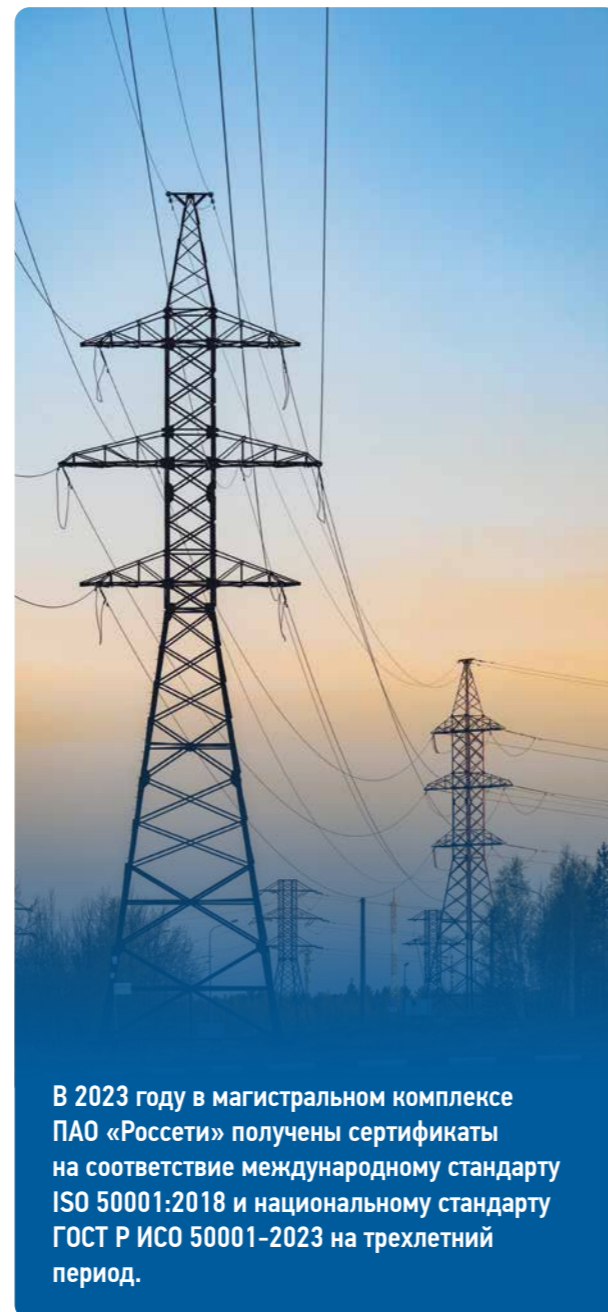
Система энергетического менеджмента

В ПАО «Россети» и в большинстве ДО ПАО «Россети» внедрена система энергетического менеджмента (СЭМ), которая способствует:

- достижению целевых показателей энергоэффективности;
- снижению потребления топливно-энергетических ресурсов;
- достижению плановой величины потерь электрической энергии;
- проведению закупок, в которых учтены требования по энергоэффективности.

В ДО внедрены и поддерживаются в рабочем состоянии ключевые структурные элементы СЭМ: планирование, риски, документация, функции и взаимодействие подразделений, внутренние аудиты, анализ со стороны руководства.

Подробнее об энергопотреблении и энергетическом менеджменте см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии Группы «Россети» за 2023 год



В 2023 году в магистральном комплексе ПАО «Россети» получены сертификаты на соответствие международному стандарту ISO 50001:2018 и национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 50001-2023 на трехлетний период.

Управление персоналом¹

Система управления персоналом направлена на оптимальную реализацию кадрового потенциала, удовлетворение социальных и материальных потребностей сотрудников, постоянное непрерывное развитие, обучение и вовлечение работников в решение корпоративных задач.

Принципы управления персоналом Группы компаний «Россети»



Единый подход к управлению персоналом с учетом региональной специфики компаний

Предоставление работникам равных возможностей и недопустимость дискриминации



Соответствие лучшим российским практикам и стандартам

Обеспечение условий для раскрытия потенциала сотрудников, их профессионального роста и развития



Быстрая и эффективная адаптация к корпоративным и внешним изменениям

Обеспечение прозрачности и единства условий карьерного роста с фокусом на профессионализм, результативность, профессиональное развитие и общекорпоративные ценности



Повышение эффективности кадровой работы и снижение издержек за счет использования единых технологий и информационных ресурсов

Привлечение высококвалифицированных работников за счет укрепления имиджа Компании как социально ответственного работодателя

БОЛЕЕ **235** ТЫС. ЧЕЛОВЕК — списочная численность работников всех компаний Группы «Россети» на 31.12.2023

81,3 ТЫС. РУБ. — средняя заработная плата

5,2% — коэффициент активной текучести персонала

92,5% — уровень обеспеченности персоналом



¹ Расчеты показателей управления персоналом произведены по работникам ПАО «Россети» и электросетевых ДО.