

# Стратегическое развитие

## Приоритеты национальной политики в области развития электросетевого комплекса

ПАО «Россети» — один из крупнейших в мире электросетевых холдингов, управляющий Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС) и распределительным сетевым комплексом. Компания вносит значимый вклад в обеспечение национальных интересов страны и решение масштабных государственных задач.

В своем развитии Компания учитывает приоритеты государственной политики в области развития электросетевого комплекса:

- повышение надежности и качества энергоснабжения потребителей до уровня, сопоставимого с лучшими зарубежными аналогами;

- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса;
- развитие отечественного научно-технологического потенциала, создание и освоение передовых технологий в сфере энергетики.

## Миссия и стратегические цели

**Наша миссия — обеспечение надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС.**

Задачей на ближайшие годы станет повышение эффективности объединенных активов магистрального и распределительного комплексов с учетом тенденций развития электроэнергетики и потребностей российской экономики.

Стратегические цели ПАО «Россети», определенные Долгосрочной программой развития на период 2020–2024 годов с перспективой до 2030 года<sup>1</sup>

<p><b>Развитие ЕНЭС, повышение удовлетворенности потребителей</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие ЕНЭС</li> <li>Повышение удовлетворенности потребителей</li> </ul> <p>Подробнее на с. 50</p>	<p><b>Технологическое и инновационное развитие с учетом сохранения достигнутого уровня надежности энергоснабжения</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение надежности энергоснабжения</li> <li>Технологическое и инновационное развитие</li> </ul> <p>Подробнее на с. 50</p>	<p><b>Повышение экономической эффективности деятельности</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение экономической эффективности деятельности</li> </ul> <p>Подробнее на с. 51</p>	<p><b>Содействие энергетической и экологической безопасности</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Содействие энергетической и экологической безопасности</li> </ul> <p>Подробнее на с. 51</p>
---	--	---	---

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров Общества (протокол от 30.12.2020 № 526).

## Стратегические вызовы и приоритетные направления развития

### Стратегические вызовы, стоящие перед Компанией

Российская экономика и финансовый рынок столкнулись с широким спектром вызовов в условиях беспрецедентного санкционного давления. В силу специфики операционной деятельности Компании, а также с учетом оказания услуг потребителям на внутреннем (российском) рынке, санкции, введенные иностранными государствами, не оказали прямого и существенного негативного влияния на Компанию и ее деятельность.

Вызовы и угрозы, актуальные для Компании в новых условиях:

- необходимость обеспечения технологического суверенитета и ускоренного импортозамещения;
- террористическая и диверсионная деятельность, наносящая ущерб объектам электросетевого комплекса;
- рост киберугроз, особенно в отношении объектов критической инфраструктуры;
- дефицит свободных производственных мощностей отечественных производителей/разработчиков и кадровых ресурсов.

### Ответ Компании на вызовы. Приоритетные направления развития

С учетом отраслевых вызовов и задач, в том числе поставленных на государственном уровне, основные приоритеты развития Группы компаний «Россети» в ближайшие годы:

- реализация программ повышения надежности и модернизация электросетевого комплекса;

- реализация проектов государственного значения;
- обеспечение технологического суверенитета электросетевого комплекса Российской Федерации;
- усиление безопасности и антитеррористической защищенности объектов электросетевого хозяйства.

### Приоритеты развития по нетарифным направлениям деятельности

Кроме основных видов деятельности (оказания услуг по передаче электроэнергии и осуществления технологического присоединения), компании Группы «Россети» оказывают целый комплекс услуг по нетарифным направлениям деятельности.

Для оказания услуг высокого качества в 2023 году утверждены Единые стандарты качества обслуживания потребителей услуг Группы компаний «Россети»<sup>1</sup>, в которых определены цели, задачи, принципы и мероприятия в области взаимодействия с клиентами Группы компаний «Россети».

Компании Группы «Россети» продолжают развивать нетарифное направление развития с учетом растущих потребностей клиентов посредством развития востребованных услуг и упрощения процесса получения доступа к инфраструктуре, что позволит в том числе повысить эффективность организации доступа клиентов к энергетической инфраструктуре, а также реализовать принципы клиентоцентричности.

## Долгосрочная программа развития

Для достижения стратегических целей в Компании реализуется Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 годов с перспективой до 2030 года (ДПР)<sup>2</sup>.

Компания ежегодно формирует отчеты о реализации ДПР и выполнении ключевых показателей эффективности, которые представляются для подтверждения независимому аудиту, а затем Совету директоров Компании. Ежегодные отчеты направляются в Минэкономразвития России, Минэнерго России и Росимущество. Представители профессионального сообщества, федеральных органов исполнительной власти участвуют в качестве членов Комитета по стратегии в обсуждении хода реализации ДПР в рамках рассмотрения отчетов о ее реализации.

Аудитором выдано заключение от 27.04.2024 о достоверности отраженной в Отчете о реализации ДПР информации о выполнении запланированных мероприятий, достижении основных показателей деятельности и корректности выводов о причинах отклонения фактических результатов от запланированных на 2023 год, а также о соблюдении Обществом требований и рекомендаций по формированию отчета о реализации ДПР.

В 2023 году в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 17.04.2023 № 615), принятому во исполнение директив Правительства РФ от 31.01.2023 № 991п-П13, в ДПР были внесены изменения в части включения целевых значений КПЭ на 2023, 2024 и 2025 годы<sup>3</sup>.

Компания планирует разработку новой ДПР с учетом завершения действия текущей ДПР в 2024 году.

<sup>1</sup> Утверждены решением Правления Общества (протокол от 23.05.2023 № 25/3).

<sup>2</sup> Утверждена Советом директоров Общества (протокол от 30.12.2020 № 526).

<sup>3</sup> Решение Совета директоров от 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 № 615).