

## Возможности и угрозы для Группы компаний «Россети»

Компания располагает значительными возможностями для обеспечения непрерывной деятельности и устойчивого развития. Слабые стороны и угрозы Компании оцениваются на постоянной основе в рамках процессов

риск-менеджмента и учитываются при актуализации стратегии и долгосрочной программы развития для снижения возможных негативных последствий.

### Сильные стороны

- Стратегически значимая организация с особым статусом развития, управления ЕНЭС и распределительного сетевого комплекса и участия в обеспечении энергетической безопасности страны
- Географически развитая инфраструктура
- Статус естественной монополии
- Высококвалифицированный технический персонал и качественные инженерные решения
- Устойчивое финансовое положение
- Узнаваемый бренд
- Крупные компании (с большими объемами энергопотребления и устойчивым развитием) в портфеле потребителей услуг

### Слабые стороны

- Уровень маржинальной доходности зависит от принятых тарифных решений
- Высокий износ фондов распределительной сети
- Длительный инвестиционный цикл объектов высокого напряжения и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов
- Отсутствие быстрых решений в области импортозамещения по ряду значимых позиций оборудования и программного обеспечения

### Возможности

- Активное участие в процессах энергоперехода в качестве инфраструктурной компании
- Повышение эффективности деятельности за счет внедрения ИТ-инструментов, новых технологий и оптимизации бизнес-процессов
- Использование сететового формата для развития дополнительных/новых услуг и сервисов для клиентов

### Угрозы

- Стагнация экономики и сокращение численности населения, замедление темпов роста энергопотребления
- Развитие собственной распределенной генерации крупными потребителями
- Внедрение культуры и технологий бережливого электропотребления, приводящих к снижению объемов потребления электроэнергии
- Развитие технологий снабжения электроэнергией потребителей без использования распределительных сетей электросетевого комплекса
- Отсутствие технологического суверенитета (для высоковольтного электросетевого оборудования)
- Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы

## Факторы инвестиционной привлекательности Группы компаний «Россети»



### Лидерство

- Группа «Россети» — один из крупнейших электросетевых холдингов в мире
- 80% электроэнергии в стране передается по сетям компаний Группы «Россети»



### Масштаб и развитие

- Компании Группы «Россети» обеспечивают электроснабжение потребителей в 82 регионах России



### Качество и надежность

- Приоритетная работа по улучшению показателей Psaidi, Psaifi и Pnens, МВт • ч
- 9,65 балла (из 10 возможных) — уровень удовлетворенности клиентов по услуге технологического присоединения



### Операционная эффективность

- По итогам 2023 года снижение удельных операционных расходов составило 2,1% к уровню 2022 года



### Современные технологии

- Цифровая трансформация компаний Группы способствует сокращению издержек и повышению надежности энергоснабжения



### Опыт и профессионализм

- Уникальные компетенции персонала
- Многолетняя история реализации сложных отраслевых проектов
- Успешный опыт пилотных проектов в области цифровой трансформации



### Финансовая результативность

- Стабильные финансовые результаты деятельности, низкая долговая нагрузка. Последовательная реализация консервативной финансовой политики
- Высокое кредитное качество позволяет осуществлять эффективную политику заимствований на рынках капитала
- Наивысшая оценка кредитоспособности Общества: суверенный уровень кредитного рейтинга AAA (RU) по национальной шкале от АКРА (АО)



### Приверженность ESG-принципам

- Эффективная система управления охраной труда. Низкие показатели производственного травматизма
- Низкая нагрузка на окружающую среду. В процессе основной деятельности компании Группы «Россети» не осуществляются существенных прямых выбросов парниковых газов в атмосферу
- Постоянная коммуникация с представителями всех заинтересованных сторон с помощью различных каналов связи и механизмов взаимодействия
- Вклад в развитие регионов присутствия и в реализацию национальных проектов России



### Высокий уровень корпоративного управления

- Признание независимыми экспертами и высокие показатели по результатам самооценки качества корпоративного управления
- Эффективное управление рисками и внутренний контроль
- Высокопрофессиональный менеджмент, мотивированный на достижение стратегических целей