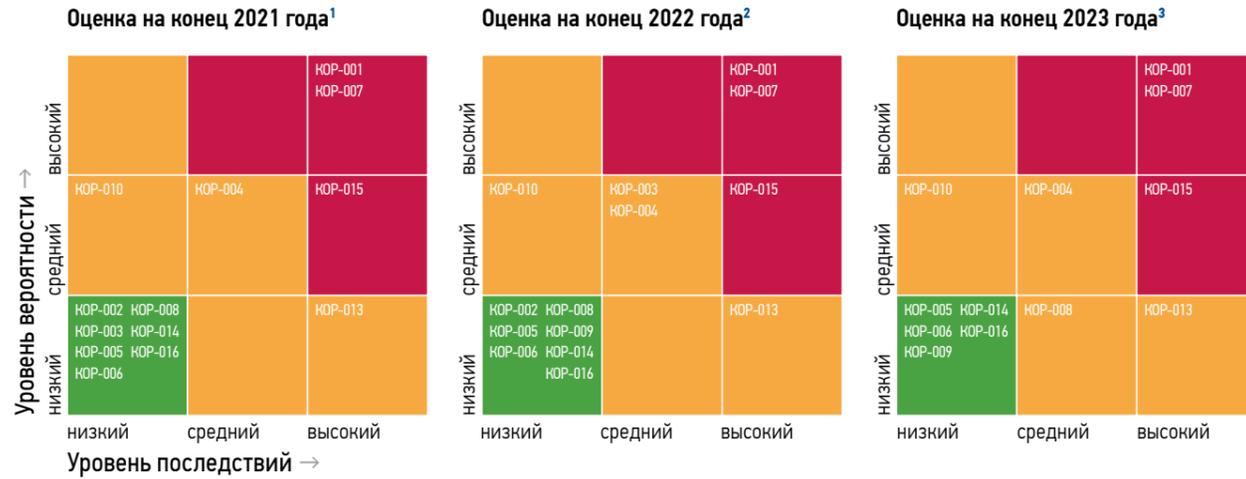


Карты ключевых операционных рисков ПАО «Россети» на 2021–2023 годы



Влияние ключевых операционных рисков на достижение целевых показателей деятельности Общества

Целевые показатели деятельности ПАО «Россети»	Параметры оценки риска	Риски
Финансовые результаты и кредитоспособность	Доходы	КОР-001
		КОР-002
		КОР-003
		КОР-007
		КОР-012
		КОР-010
	Расходы	КОР-004
		КОР-005
		КОР-006
Кредитоспособность и ликвидность	КОР-008	
	КОР-009	
Чистая прибыль	КОР-010	
	КОР-013	
	КОР-014	
Инвестиционная деятельность	Основные параметры инвестиционной программы	КОР-010
	Выполнение стратегических целей в части обеспечения бесперебойной передачи электроэнергии и качества услуг по ТП	Показатель надежности услуг по передаче электроэнергии
Показатель качества услуг по ТП		КОР-014
Человеческие ресурсы	Производственная безопасность	КОР-015
	Производительность труда	КОР-016

¹ КОР-009 не применим в связи с прогнозом превышения чистой прибыли над величиной, установленной в бизнес-плане.
² Оценка КОР-003 возросла в связи с пересмотром методологического подхода к определению уровня существенности рисков, связанных с оказанием услуг по ТП, и использованием в качестве параметра для оценки риска объема выручки от оказания услуг по ТП.
 Оценка КОР-009 возросла в связи с возможным незначительным отклонением чистой прибыли от плана.
³ КОР-002 не применим в связи с прогнозом положительного средневзвешенного отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии.
 КОР-003 не применим в связи с ожидаемым увеличением выручки от реализации услуг по ТП.
 Оценка КОР-008 возросла в связи с возможным ростом долговой нагрузки, что может повлиять на кредитный рейтинг Общества (в части надежности как заемщика) и привести к удорожанию последующих заимствований.

Реализовавшиеся в 2023 году ключевые операционные риски

Наименование реализовавшегося риска	Показатель	Реализация риска в отчетном периоде (величина фактического отклонения показателя, лежащего в основе риска, от планового (целевого) значения)		Причины реализации риска
		%	абс.	
КОР-003 «Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане»	Исполнение договоров на ТП	-42%	-1 934 МВт	В 2023 году запланировано исполнение договоров в количестве 135 шт. на общую величину максимальной мощности 4 571 МВт. По факту исполнено 179 договоров, величина максимальной мощности составила 2 637 МВт. Снижение объемов присоединенной максимальной мощности на 1 934 МВт связано с переносом сроков активирования по договорам ТП по следующим причинам: 1. Неготовность заявителей, в том числе: • ТП утилизационной ТЭЦ-2 (ПАО «НЛМК», договор от 30.11.2021 № 754/ТП, 300 МВт); • ТП э/б № 1, Ивановских ПГУ (АО «ИнтерРАО — Электрогенерация», 364,5 МВт); • ТП ПС 110 кВ Рошинская (ПАО «Россети Ленэнерго», договор от 16.03.2011 № 233/ТП-М7, 191 МВт). 2. Отсутствие установленной ФАС России платы за ТП, в том числе: • ТП ПС 220 кВ Прокат, ПС 220 кВ Сталь (ООО «РНК», 358 МВт); • ТП ПС 500 кВ Нерген (ООО «Амур Минералс», 250 МВт); • ТП ПС 220 кВ Новошахтинская (АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», 120 МВт). 3. Перенос активирования по договору от 18.11.2019 № 286/ТП-М6 с АО «Выксунский металлургический завод», 240 МВт в соответствии с Дополнительным соглашением от 13.09.2023 № 2 (ТП ГПП-10).
	Выручка от услуг по ТП	+55%	+10 223 млн. руб.	
	Количество исполненных договоров, подписанных актов ТП	+33%	+44 шт.	

Информацию о мероприятиях Компании по управлению ключевыми операционными рисками см. в Приложении 1

Риски в области устойчивого развития

Климатические риски

Управление климатическими рисками — важный аспект деятельности ПАО «Россети», интегрированный в корпоративную систему риск-менеджмента. Компания ответственно подходит к вопросам, связанным с воздействием на климат, изучает мировой опыт, адаптирует применимые международные и национальные практики и разрабатывает собственные инновационные решения.

Производственные активы Группы «Россети» расположены на значительной части территории Российской Федерации. При такой обширной географии деятельности изменение климатических условий способно оказать влияние как на производственную деятельность, так и на финансовые результаты компаний Группы.

В Компании на постоянной основе ведется работа по управлению рисками, связанными с изменением климата, включая как физические, так и переходные.

Физические риски — риски, связанные с природными явлениями, возникающие вследствие изменения климата и способные оказать воздействие на состояние и функционирование различных элементов энергосистем (генерацию, распределение и потребление электроэнергии).

Переходные риски — риски, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике и способные оказать воздействие на экономику отрасли.

По результатам процесса идентификации и оценки сформирован перечень значимых для ПАО «Россети» климатических рисков, а также разработаны мероприятия по митигации и адаптации к последствиям изменения климата.

Климатические риски, оказывающие влияние на Компанию

Категория риска	Риск	Влияние риска	Последствия риска	Мероприятия по управлению рисками
Физические риски				
Экстремальные погодные явления	Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	<ul style="list-style-type: none"> Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов Повреждения опор и металлоконструкций 	<ul style="list-style-type: none"> Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП Вырубка старых подгнивших деревьев Укрепление производственных зданий Определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра Упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения Подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад
	Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега		<ul style="list-style-type: none"> Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов Повреждения опор и металлоконструкций 	
	Экстремальные осадки и наводнения	<ul style="list-style-type: none"> Подверженность воздействию паводков Высокая обводненность, деформация рельефа 	<ul style="list-style-type: none"> Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений 	<p>В отношении наводнений:</p> <ul style="list-style-type: none"> Определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон Инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия) Берегозащита, берегоукрепление, дноуглубление <p>В отношении селевых потоков, водоснежных потоков, оползней:</p> <ul style="list-style-type: none"> регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; агролесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона; устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций; установление охранных зон
	Повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары, включая эффект городских островов тепла	<ul style="list-style-type: none"> Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам Подверженность персонала воздействию погодных факторов 	<ul style="list-style-type: none"> Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием проводов; повреждение трансформаторных подстанций Более высокий уровень физической непереносимости условий работы при высоких температурах атмосферного воздуха, заболеваемости и утрата продуктивности среди персонала 	<ul style="list-style-type: none"> Пересмотр нормативов с целью повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций Мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий Изменение режима труда и отдыха для персонала
Необратимые климатические процессы	Деградация многолетней мерзлоты	Высокая подверженность строений и коммуникаций	Снижение несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг состояния грунта в районах размещения производственных объектов Компании в зоне вечной мерзлоты Мониторинг состояния фундамента и кровли зданий Устройство противозоизионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи
Переходные риски				
Технологические риски	Распространение использования ВИЭ	Смещение энергобаланса в сторону ВИЭ	Увеличение неравномерности отдачи в сеть электроэнергии от новых объектов генерации	Принятие решений в части работы с переходными рисками находится в зоне ответственности Совета директоров Компании и заключается прежде всего в адаптации стратегии и корректировке инвестиционной программы ПАО «Россети» в соответствии с внешними изменениями
	Распространение использования энергосберегающих технологий и электротранспорта	Изменение в режимах потребления электроэнергии из-за развития энергосберегающих технологий и электротранспорта	<ul style="list-style-type: none"> Изменение спроса на электроэнергию Необходимость перераспределения электроэнергии и энергообъектов Компании 	
Рыночные риски	Возникновение новых мощностей производства низкоуглеродной продукции	Возникновение новых крупных центров потребления энергии, в том числе для производства продукции с низким углеродным следом	<ul style="list-style-type: none"> Изменение спроса на электроэнергию Необходимость перераспределения электроэнергии и энергообъектов Компании 	
Регуляторные риски	Регуляторное стимулирование сокращения выбросов парниковых газов	Введение финансовых регуляторных механизмов, направленных на сокращение выбросов парниковых газов	Увеличение расходов на сокращение выбросов парниковых газов	

Оценка возможностей при реализации климатической повестки

Изменение климата и повышенное внимание к повестке устойчивого развития позволяют определить потенциальные возможности для Компании:

- расширение бизнеса при необходимости подключения и адаптации работы электросетевого комплекса к генерации на основе возобновляемых источников энергии;
- диверсификация бизнеса, повышение конкурентоспособность в сфере технологий накопления и хранения энергии;
- повышение инвестиционной привлекательности ценных бумаг Компании благодаря ее работе в области устойчивого развития и борьбы с последствиями климатических изменений.

Подробнее о том, как Компания управляет вопросами, связанными с изменением климата, читайте в разделе «Изменение климата», с. 120

Подробнее о целях Экологической политики электросетевого комплекса и системе экологического менеджмента см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии Группы «Россети» за 2023 год

Риски в области кибербезопасности

Согласно Доктрине энергетической безопасности Российской Федерации¹, основными угрозами информационной безопасности для электросетевого комплекса являются:

- угроза противоправного использования информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе осуществление компьютерных атак на объекты критической информационной инфраструктуры и сети связи, используемые для организации их взаимодействия;
- угроза неправомерного доступа к обрабатываемой контрольно-измерительной информации, уничтожения такой информации, ее модифицирования, блокирования, копирования, а также иных неправомерных действий в отношении такой информации.

Для противодействия указанным угрозам при создании системы информационной безопасности Компании приоритетным является реализация принципов:

- автоматизация процессов обнаружения и предупреждения компьютерных атак на информационную инфраструктуру энергетического комплекса Группы компаний «Россети» с помощью алгоритмов машинного обучения и эвристического анализа;
- обеспечение непрерывного функционирования средств защиты информации;
- проведение регулярной инструментальной оценки эффективности системы безопасности объектов критической информационной инфраструктуры;
- обеспечение максимально быстрого восстановления (самовосстановления) объектов критической информационной инфраструктуры;
- взаимодействие с государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации;

- проведение внутреннего контроля в области обеспечения безопасности объектов критической информационной инфраструктуры путем осуществления плановых или внеплановых проверок;
- укомплектование подразделений по обеспечению безопасности объектов энергетического комплекса специалистами в области защиты информационных систем, автоматизированных систем управления, информационно-телекоммуникационных сетей;
- повышение уровня знаний работников по вопросам информационной безопасности, организация (пере)подготовки инженеров, техников, администраторов и операторов по вопросам информационной безопасности.

В 2023 году корпоративным центром кибербезопасности Компании было предотвращено более 23 млн компьютерных атак, при этом значимых нарушений информационной безопасности не было допущено.

Информация о рисках, связанных с надлежащим соблюдением норм налогового законодательства

Компания придерживается прозрачной налоговой политики и раскрывает информацию об уплате налоговых отчислений. С целью определения порядка ведения налогового учета и обеспечения достоверной информацией внутренних и внешних пользователей для контроля за正确ностью, полнотой и своевременностью исчисления и уплаты в бюджет налогов и соблюдения налогового законодательства в обществе утверждены соответствующие внутренние документы.

Для обеспечения информационной открытости и прозрачности Общества, возможности направления запросов о предоставлении мотивированного мнения налогового органа в случае сомнения или неясности по вопросам налогообложения, а также снижения затрат на сопровождение мероприятий налогового контроля ПАО «Россети» с 2020 года перешло на режим налогового мониторинга.

В Компании определена и закреплена ответственность за надлежащий внутренний налоговый контроль, назначены владельцы бизнес-процессов, владельцы и исполнители контрольных процедур.

Выполняемые мероприятия позволяют сохранить высокий уровень эффективности системы внутреннего контроля.

¹ Утверждена Указом Президента РФ от 13.05.2019 № 216.