

Риски, связанные с действиями недружественных стран

Описание риска	Меры по снижению риска
Страновые и региональные риски	
Риски, связанные с политической и экономической ситуацией	
<p>Электроэнергетика России находится под давлением ряда факторов в связи с санкциями недружественных стран, наложенными на отдельные отрасли Российской Федерации. К таким факторам относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> уровень инфляции (увеличение стоимости заимствований, оборудования и технологий для строительства объектов); возможное ухудшение платежной дисциплины потребителей; ограничение доступа к определенным информационным технологиям; риск прекращения поставок электротехнического оборудования зарубежного производства. <p>Эти обстоятельства могут привести к сокращению доходов Компании от услуг по передаче электроэнергии и присоединению к сети генерирующих источников, росту капитальных затрат при одновременном снижении инвестиционных возможностей Компании</p>	<p>По оценке Компании, влияние указанных факторов на деятельность будет ограниченным в силу специфики деятельности Компании и ее устойчивости к внешней среде.</p> <p>Компания продолжает деятельность по непрерывному обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории России. Одновременно предпринимаются действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью. Компания реализует корпоративный план по импортозамещению.</p> <p>Компания также усиливает меры в области обеспечения информационной безопасности и охраны объектов электросетевой инфраструктуры</p>
Риски, связанные с возможными военными конфликтами	
<p>Компания осуществляет деятельность по управлению единой национальной электрической сетью, обеспечивает надежное электроснабжение потребителей и имеет распределенную сеть структурных подразделений с размещением производственных активов на значительной части территории России.</p> <p>В отдельных регионах страны сохраняется высокий риск совершения диверсионных и террористических актов.</p> <p>На территориях Республики Крым, Краснодарского края, Белгородской, Брянской, Воронежской, Курской, Ростовской областей введен средний уровень реагирования, которым в том числе предусмотрено усиление охраны и введение особого режима работы объектов энергетики</p>	<p>Компания проводит антитеррористическую политику в соответствии с требованиями соответствующих нормативных правовых актов¹.</p> <p>С учетом складывающейся оперативной обстановки Компания проводит мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению их охраны. Мероприятия на объектах электросетевого комплекса осуществляются с учетом новых моделей угроз в отношении объектов электросетевого комплекса и выработанных мер по минимизации негативных последствий от их реализации, что позволяет сохранить на должном уровне защищенность объектов Компании от актов незаконного вмешательства</p>
Стратегические риски	
<p>Глобальная экономика и топливно-энергетический комплекс стремительно меняются, в том числе под давлением геополитических факторов.</p> <p>Пересматриваются прогнозы развития отечественной экономики и ее отдельных отраслей. Минэнерго России ведет работу по актуализации Энергетической стратегии России до 2050 года</p>	<p>В связи с текущим обострением политической и экономической обстановки, связанным с ростом санкционного давления на Российскую Федерацию, Компания предпринимает меры по оценке влияния на ее деятельность сложившихся условий и ограничению их негативного влияния.</p> <p>В случае необходимости стратегические планы Компании могут быть скорректированы по результатам проводимого анализа</p>
Отраслевые риски и риски, связанные с деятельностью Компании	
Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья и услуг, используемых Компанией, их влияние на деятельность Компании и исполнение обязательств по ценным бумагам	
<p>Изменение геополитической ситуации привело к нарушению логистических цепочек и к необходимости замещения импортного программного обеспечения и электросетевого оборудования. Рост цен на оборудование, сырье и материалы привел к увеличению расходов на операционную и инвестиционную деятельности</p>	<p>Для минимизации рисков Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> создает конкурентную среду в сфере закупок, оптимизирует расходы; реализует Корпоративный план импортозамещения; пересматривает приоритеты и сроки инвестиционной программы; оптимизирует долговой портфель; хеджирует риски

Описание риска	Меры по снижению риска
Риски, связанные с платежами за передачу электрической энергии	
<p>Экономические и финансовые санкции иностранных государств могут оказать влияние на уровень расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей услуг с неустойчивым финансовым положением или высоким уровнем доли реализуемой продукции на внешних рынках сбыта.</p> <p>Несмотря на это, уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии по итогам 2023 года по Группе компаний «Россети» составил 100,9% (рост на 2,1 п. п. относительно 2022 года)</p>	<p>Для минимизации риска неплатежей в Группе компаний «Россети» разработаны и утверждены регламенты работы с дебиторской задолженностью¹, осуществляется контроль реализации ДЗО мероприятий, предусмотренных регламентами: ежеквартально на заседаниях советов директоров ДЗО утверждаются планы-графики мероприятий по снижению просроченной задолженности, рассматриваются отчеты об их выполнении.</p> <p>Представители Общества принимают активное участие в коллегиальных рабочих органах Ассоциации «НП Совет рынка», на заседаниях которых рассматриваются в том числе вопросы о расчетах и динамике задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии</p>
Риски технологического присоединения	
<p>В условиях действия ограничительных мер (санкций) в отношении Российской Федерации повышается вероятность несвоевременного выполнения договорных обязательств по договорам технологического присоединения в первую очередь со стороны потребителей услуг с неустойчивым финансовым положением</p>	<p>В Обществе реализуется Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям, повышения загрузки трансформаторных мощностей, которая включает в себя меры, направленные на инициирование изменений в законодательстве Российской Федерации, а также организационные меры. Организационные мероприятия способствуют повышению эффективности деятельности Общества при реализации услуг по технологическому присоединению, в том числе в условиях дефицита тарифных источников финансирования</p>
Финансовые риски	
Валютные риски	
<p>Основным источником валютных рисков являются расходы по договору транзита электроэнергии, номинированные в казахстанских тенге (доля в структуре общих годовых операционных расходов Компании минимальна).</p> <p>Изменение валютных курсов косвенно влияет на стоимость высокотехнологичного оборудования импортного производства.</p> <p>При этом долговой портфель Группы «Россети» полностью номинирован в рублях, что исключает существенное влияние валютных рисков на ее финансовое состояние</p>	<p>Для управления валютным риском Советом директоров Компании устанавливается лимит на совершение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (действующее значение лимита — 2,5% от годовой выручки).</p> <p>На конец отчетного периода не наблюдается тенденций или событий, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на деятельность компаний Группы «Россети» в результате изменения валютного курса</p>
Правовые риски	
Риски изменения валютного регулирования	
<p>В условиях введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации существует вероятность блокировки денежных средств в иностранной валюте, находящихся на счетах Компании, а также введения ограничений на переводы денежных средств в иностранной валюте недружественных стран в адрес контрагентов-нерезидентов</p>	<p>Объем обязательств Компании, номинированный в иностранной валюте, незначительный, а платежи осуществляются преимущественно в валюте Российской Федерации, поэтому влияние рисков изменения валютного регулирования на Компанию не является существенным</p>
Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин	
Внутренний рынок	Внутренний рынок
<p>При реализации инвестиционной программы Компания приобретает оборудование иностранного производства. Поскольку оборудование приобретается подрядными организациями, большая часть данных рисков, в случае их возникновения, оказывает влияние на стоимость строительства объектов Компании.</p>	<p>Учитывая наличие схожих аналогов отечественного производства для большинства позиций номенклатуры используемого оборудования, риск изменения таможенного законодательства можно считать несущественным.</p>
Внешний рынок	Внешний рынок
<p>В связи с действующими санкциями в отношении Российской Федерации со стороны ряда стран, сохраняется возможность прекращения зарубежными производителями поставок электротехнической продукции или ее комплектующих, что может привести к риску срыва сроков поставки на объекты Компании электротехнического оборудования и (или) комплектующих, необходимых для реализации инвестиционной программы и программы технического обслуживания и ремонта (далее — ТОиР)</p>	<p>В соответствии с Корпоративным планом импортозамещения в Компании ведется работа по снижению использования в основной деятельности импортной продукции и стимулированию повышения уровня локализации производства электротехнической продукции, а также по снижению зависимости от наиболее критичных видов импортных комплектующих</p>

¹ Федеральный закон от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», Постановление Правительства РФ от 19.09.2015 № 993 «Об утверждении требований к обеспечению безопасности линейных объектов топливно-энергетического комплекса».

¹ Регламент работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в Группе компаний «Россети» и Регламент работы с дебиторской задолженностью за поставленную электроэнергию в Группе компаний «Россети».