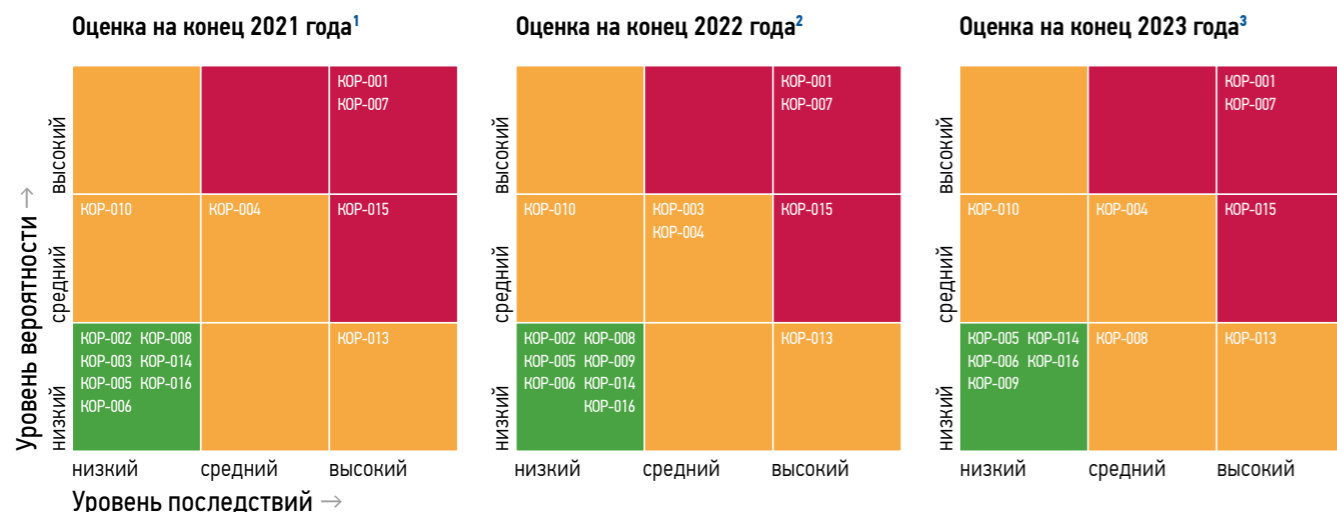


Карты ключевых операционных рисков ПАО «Россети» на 2021–2023 годы



Влияние ключевых операционных рисков на достижение целевых показателей деятельности Общества

Целевые показатели деятельности ПАО «Россети»	Параметры оценки риска	Риски
Финансовые результаты и кредитоспособность	Доходы	КОР-001
		КОР-002
		КОР-003
		КОР-007
		КОР-012
		КОР-010
	Расходы	КОР-004
		КОР-005
		КОР-006
Кредитоспособность и ликвидность	КОР-008	
	КОР-009	
Чистая прибыль	КОР-010	
	КОР-013	
	КОР-014	
Инвестиционная деятельность	Основные параметры инвестиционной программы	КОР-010
	Выполнение стратегических целей в части обеспечения бесперебойной передачи электроэнергии и качества услуг по ТП	Показатель надежности услуг по передаче электроэнергии
		Показатель качества услуг по ТП
Человеческие ресурсы	Производственная безопасность	КОР-015
	Производительность труда	КОР-016

¹ КОР-009 не применим в связи с прогнозом превышения чистой прибыли над величиной, установленной в бизнес-плане.
² Оценка КОР-003 возросла в связи с пересмотром методологического подхода к определению уровня существенности рисков, связанных с оказанием услуг по ТП, и использованием в качестве параметра для оценки риска объема выручки от оказания услуг по ТП.
 Оценка КОР-009 возросла в связи с возможным незначительным отклонением чистой прибыли от плана.
³ КОР-002 не применим в связи с прогнозом положительного средневзвешенного отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии.
 КОР-003 не применим в связи с ожидаемым увеличением выручки от реализации услуг по ТП.
 Оценка КОР-008 возросла в связи с возможным ростом долговой нагрузки, что может повлиять на кредитный рейтинг Общества (в части надежности как заемщика) и привести к удорожанию последующих заимствований.

Реализовавшиеся в 2023 году ключевые операционные риски

Наименование реализовавшегося риска	Показатель	Реализация риска в отчетном периоде (величина фактического отклонения показателя, лежащего в основе риска, от планового (целевого) значения)		Причины реализации риска
		%	абс.	
КОР-003 «Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане»	Исполнение договоров на ТП	-42%	-1 934 МВт	В 2023 году запланировано исполнение договоров в количестве 135 шт. на общую величину максимальной мощности 4 571 МВт. По факту исполнено 179 договоров, величина максимальной мощности составила 2 637 МВт. Снижение объемов присоединенной максимальной мощности на 1 934 МВт связано с переносом сроков активирования по договорам ТП по следующим причинам: 1. Неготовность заявителей, в том числе: • ТП утилизационной ТЭЦ-2 (ПАО «НЛМК», договор от 30.11.2021 № 754/ТП, 300 МВт); • ТП э/б № 1, Ивановских ПГУ (АО «ИнтерРАО — Электрогенерация», 364,5 МВт); • ТП ПС 110 кВ Рошинская (ПАО «Россети Ленэнерго», договор от 16.03.2011 № 233/ТП-М7, 191 МВт). 2. Отсутствие установленной ФАС России платы за ТП, в том числе: • ТП ПС 220 кВ Прокат, ПС 220 кВ Сталь (ООО «РНК», 358 МВт); • ТП ПС 500 кВ Нерген (ООО «Амур Минералс», 250 МВт); • ТП ПС 220 кВ Новошахтинская (АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», 120 МВт). 3. Перенос активирования по договору от 18.11.2019 № 286/ТП-М6 с АО «Выксунский металлургический завод», 240 МВт в соответствии с Дополнительным соглашением от 13.09.2023 № 2 (ТП ГПП-10).
	Выручка от услуг по ТП	+55%	+10 223 млн. руб.	
	Количество исполненных договоров, подписанных актов ТП	+33%	+44 шт.	

Информацию о мероприятиях Компании по управлению ключевыми операционными рисками см. в Приложении 1

Риски в области устойчивого развития

Климатические риски

Управление климатическими рисками — важный аспект деятельности ПАО «Россети», интегрированный в корпоративную систему риск-менеджмента. Компания ответственно подходит к вопросам, связанным с воздействием на климат, изучает мировой опыт, адаптирует применимые международные и национальные практики и разрабатывает собственные инновационные решения.

Производственные активы Группы «Россети» расположены на значительной части территории Российской Федерации. При такой обширной географии деятельности изменение климатических условий способно оказать влияние как на производственную деятельность, так и на финансовые результаты компаний Группы.

В Компании на постоянной основе ведется работа по управлению рисками, связанными с изменением климата, включая как физические, так и переходные.

Физические риски — риски, связанные с природными явлениями, возникающие вследствие изменения климата и способные оказать воздействие на состояние и функционирование различных элементов энергосистем (генерацию, распределение и потребление электроэнергии).

Переходные риски — риски, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике и способные оказать воздействие на экономику отрасли.

По результатам процесса идентификации и оценки сформирован перечень значимых для ПАО «Россети» климатических рисков, а также разработаны мероприятия по митигации и адаптации к последствиям изменения климата.