

Ключевые риски

Работа Компании неизбежно связана с воздействием внешних и внутренних риск-факторов, которые могут повлиять на реализацию стратегических целей Общества. Регулярный мониторинг и эффективное управление рисками позволяют принимать обоснованные управленческие решения и обеспечивать стабильную работу Компании.

В Обществе в 2023 году действовал реестр¹ ключевых операционных рисков (КОР), осуществлялась оценка их влияния на достижение целевых показателей деятельности Общества, регулярно актуализировался уровень существенности и проводились мероприятия по управлению рисками.

Оценка рисков осуществлялась сценарно-экспертным или экспертным методом. По результатам оценки определялся уровень существенности риска в соответствии с определенными Методикой оценки операционных рисков² уровнями существенности (умеренный, значимый, критический).

- **Риски критического уровня**
Являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению
- **Риски значимого уровня**
Не являются критическими, но оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению
- **Риски умеренного уровня**
Не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, но подлежат периодическому мониторингу
- **Не применимо**



¹ Утвержден решением Совета директоров от 27.01.2015 (протокол от 29.01.2015 № 248).
² Утверждена приказом от 21.03.2016 № 86.

Динамика оценки ключевых операционных рисков ПАО «Россети»

Индекс риска	Наименование	Параметры оценки риска	Уровень существенности ¹		
			2021 год	2022 год	2023 год
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 5px; background-color: #0056b3; color: white;"> Повышение экономической эффективности деятельности </div> </div>					
KOP-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	Доходы	●	●	●
KOP-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	Доходы	●	●	○
KOP-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	Доходы	●	●	○
KOP-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	Расходы	●	●	●
KOP-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь	Расходы	●	●	●
KOP-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период	Расходы	●	●	●
KOP-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	Доходы	●	●	●
KOP-008	Риск отклонения величины показателя «Долг/ЕБИТДА» в сравнении с установленным значением в бизнес-плане	Кредитоспособность и ликвидность	●	●	●
KOP-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	Чистая прибыль	○	●	●
KOP-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	Производительность труда	●	●	●
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 5px; background-color: #0056b3; color: white;"> Развитие ЕНЭС </div> <div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 5px; background-color: #0056b3; color: white;"> Повышение удовлетворенности потребителей </div> </div>					
KOP-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	Основные параметры инвестиционной программы	●	●	●
KOP-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период	Показатель «Снижение удельных инвестиционных затрат»	2	2	2
KOP-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	Доходы	3	3	3
KOP-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	Показатель качества услуг по ТП	●	●	●
<div style="border: 1px solid #0056b3; padding: 5px; background-color: #0056b3; color: white;"> Обеспечение надежности энергоснабжения </div>					
KOP-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании	Показатель надежности услуг по передаче электроэнергии	●	●	●
KOP-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	Производственная безопасность	●	●	●

¹ Интегральный показатель, учитывающий вероятность и возможные последствия реализации риска.
² Решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества (для применения с 01.01.2020), из которой исключен ключевой показатель эффективности «Снижение удельных инвестиционных затрат».
³ KOP-012. В составе Сценарных условий формирования бизнес-плана Общества не предусмотрено целевое значение показателя «Обеспечение загрузки введенных трансформаторов 35 кВ и выше (включая ввод под замену) на третий год эксплуатации».