

Ключевые показатели эффективности

В Группе компаний «Россети» используется система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ). Благодаря этому обеспечивается мотивация менеджмента всех уровней управления на выполнение целевых значений КПЭ, характеризующих достижение целей развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ.

С 2023 года формирование системы КПЭ и ФКПЭ в Группе компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р и на основании директив Правительства РФ от 31.01.2023 № 991п-П13. Ранее, с 2020 по 2022 год включительно, система ключевых показателей эффективности формировалась на основании распоряжения Правительства РФ от 27.06.2019 № 1388-р.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Показатели, связанные со стратегическими документами, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер)

Функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ)

Индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц руководящего состава Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества

Применяемая в ПАО «Россети» и дочерних обществах система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения руководящего состава: для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2023 году система мотивации на основе КПЭ применялась также в отношении руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов магистральных электрических сетей (МЭС), предприятий магистральных электрических сетей (ПМЭС), Центра технического надзора (ЦТН).

Состав и целевые значения показателей на 2023 год утверждены¹ Советом директоров в апреле 2023 года. Порядок расчета КПЭ, ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» утвержден² Советом директоров Общества в июне 2023 года.

Сравнение показателей 2023 года с показателями 2022 года не производится ввиду существенного изменения состава и порядков расчета КПЭ и ФКПЭ.

¹ Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 № 615).

² Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 16.06.2023 (протокол от 16.06.2023 № 622) в исполнение Методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р.

Наименование показателя / Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, % / Должность руководителя, ответственного за достижение ФКПЭ	Единица измерения	Целевое значение на 2023 год	Достигнутое значение за 2023 год ¹
Финансово-экономические ключевые показатели эффективности				
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала) Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	4,6%	✓
Рентабельность операционной деятельности Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	12,0%	✓
Чистая прибыль без обесценения и ТП Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	млн руб.	86 700	✓
Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности				
Уровень потерь электроэнергии Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков	15	%	8,74%	✓
Готовность к работе в отопительный сезон Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	шт.	18	✓
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	92,0%	✓
Функциональные ключевые показатели эффективности				
ЕБИТДА (Прибыль по операционной деятельности) Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор — 50% Первый заместитель Генерального директора — 50% Заместитель Генерального директора по экономике и финансам — 33,3%	млн руб.	331 199	✓
Получение паспорта готовности в отопительный сезон Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон и проведения мониторинга риска нарушения работы субъектов электроэнергетики в сфере электроэнергетики, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор — 50% Заместитель Генерального директора — главный инженер — 50%	ед.	18	✓
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846) и произошедшие по вине руководящего персонала	Первый заместитель Генерального директора — 50%	вып. / не вып.	Отсутствие значимых аварий	✓

¹ За 2023 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети».

Наименование показателя / Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, % / Должность руководителя, ответственного за достижение ФКПЗ	Единица измерения	Целевое значение на 2023 год	Достигнутое значение за 2023 год ¹
Эффективность инновационной деятельности Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР	Заместитель Генерального директора — главный инженер — 50%	%	98%	✓
Повышение производительности труда относительно 2022 года Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата — 50% Заместитель Генерального директора по экономике и финансам — 33,3%	%	6%	✓
Активная текучесть персонала Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата — 50%	%	6,5%	✓
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих: качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству — 100%	отн. ед.	1,4	✓
Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы Рассчитывается как разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредиты и облигационные займы)	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам — 33,3%	млн руб.	185 546	✓
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации — 100%	%	75,0%	✓
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергии — 100% Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению — 100%	млн руб.	48 389,0	✓
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий	Заместитель Генерального директора по стратегии — 100%	шкала рейтинга	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже ААА	✓
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности	Заместитель Генерального директора по безопасности — 100%	%	100%	✓

Наименование показателя / Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, % / Должность руководителя, ответственного за достижение ФКПЗ	Единица измерения	Целевое значение на 2023 год	Достигнутое значение за 2023 год ¹
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих: обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению — 100%	вып. / не вып.	выполнен	✓
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Заместитель Генерального директора по закупкам — 100%	%	54%	✓
Отсутствие оговорки (или) модифицированного мнения аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнения с оговоркой, отрицательного мнения, отказа от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	Главный бухгалтер — 100%	вып. / не вып.	выполнен	✓
Долг/ЕБИТДА Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю ЕБИТДА	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	отн. ед.	включен в состав ФКПЗ с 2024 года	
Утверждение Стратегии развития Группы компаний «Россети» При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ на период до 2035 года Советом директоров ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по стратегии	%	включен в состав ФКПЗ с 2024 года	
Сохранность имущества организации При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности	шт.	включен в состав ФКПЗ с 2024 года	
Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ дочерних обществ Для расчета показателя принимаются случаи нарушения дочерними обществами ПАО «Россети» сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	%	включен в состав ФКПЗ с 2024 года	
Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и Ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Главный бухгалтер	шт.	включен в состав ФКПЗ с 2024 года	