

Ключевые показатели эффективности

В Группе компаний «Россети» используется система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ). Благодаря этому обеспечивается мотивация менеджмента всех уровней управления на выполнение целевых значений КПЭ, характеризующих достижение целей развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ.

С 2023 года формирование системы КПЭ и ФКПЭ в Группе компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р и на основании директив Правительства РФ от 31.01.2023 № 991п-П13. Ранее, с 2020 по 2022 год включительно, система ключевых показателей эффективности формировалась на основании распоряжения Правительства РФ от 27.06.2019 № 1388-р.

| | |
|--|---|
| Ключевые показатели эффективности (КПЭ) | Показатели, связанные со стратегическими документами, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер) |
| Функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ) | Индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц руководящего состава Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества |

Применяемая в ПАО «Россети» и дочерних обществах система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения руководящего состава: для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2023 году система мотивации на основе КПЭ применялась также в отношении руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов магистральных электрических сетей (МЭС), предприятий магистральных электрических сетей (ПМЭС), Центра технического надзора (ЦТН).

Состав и целевые значения показателей на 2023 год утверждены¹ Советом директоров в апреле 2023 года. Порядок расчета КПЭ, ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» утвержден² Советом директоров Общества в июне 2023 года.

Сравнение показателей 2023 года с показателями 2022 года не производится ввиду существенного изменения состава и порядков расчета КПЭ и ФКПЭ.

¹ Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 № 615).

² Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 16.06.2023 (протокол от 16.06.2023 № 622) в исполнение Методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р.

| Наименование показателя / Порядок расчета | Вес в системе вознаграждения на 2023 год, % / Должность руководителя, ответственного за достижение ФКПЭ | Единица измерения | Целевое значение на 2023 год | Достигнутое значение за 2023 год ¹ |
|--|---|-------------------|------------------------------|---|
| Финансово-экономические ключевые показатели эффективности | | | | |
| ROIC (Рентабельность инвестированного капитала) Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов | 10 | % | 4,6% | ✓ |
| Рентабельность операционной деятельности Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению | 20 | % | 12,0% | ✓ |
| Чистая прибыль без обесценения и ТП Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль) | 20 | млн руб. | 86 700 | ✓ |
| Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности | | | | |
| Уровень потерь электроэнергии Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков | 15 | % | 8,74% | ✓ |
| Готовность к работе в отопительный сезон Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России | 20 | шт. | 18 | ✓ |
| Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации | 15 | % | 92,0% | ✓ |
| Функциональные ключевые показатели эффективности | | | | |
| ЕБИТДА (Прибыль по операционной деятельности) Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению | Генеральный директор — 50% Первый заместитель Генерального директора — 50% Заместитель Генерального директора по экономике и финансам — 33,3% | млн руб. | 331 199 | ✓ |
| Получение паспорта готовности в отопительный сезон Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон и проведения мониторинга риска нарушения работы субъектов электроэнергетики в сфере электроэнергетики, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543 | Генеральный директор — 50% Заместитель Генерального директора — главный инженер — 50% | ед. | 18 | ✓ |
| Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846) и произошедшие по вине руководящего персонала | Первый заместитель Генерального директора — 50% | вып. / не вып. | Отсутствие значимых аварий | ✓ |

¹ За 2023 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети».

| Наименование показателя / Порядок расчета | Вес в системе вознаграждения на 2023 год, % / Должность руководителя, ответственного за достижение ФКПЗ | Единица измерения | Целевое значение на 2023 год | Достигнутое значение за 2023 год ¹ |
|---|---|-------------------|---|---|
| Эффективность инновационной деятельности Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР | Заместитель Генерального директора — главный инженер — 50% | % | 98% | ✓ |
| Повышение производительности труда относительно 2022 года Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом | Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата — 50% Заместитель Генерального директора по экономике и финансам — 33,3% | % | 6% | ✓ |
| Активная текучесть персонала Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период | Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата — 50% | % | 6,5% | ✓ |
| Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих: качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети | Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству — 100% | отн. ед. | 1,4 | ✓ |
| Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы Рассчитывается как разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредиты и облигационные займы) | Заместитель Генерального директора по экономике и финансам — 33,3% | млн руб. | 185 546 | ✓ |
| Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО | Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации — 100% | % | 75,0% | ✓ |
| Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением | Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергии — 100% Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению — 100% | млн руб. | 48 389,0 | ✓ |
| Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий | Заместитель Генерального директора по стратегии — 100% | шкала рейтинга | Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже ААА | ✓ |
| Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности | Заместитель Генерального директора по безопасности — 100% | % | 100% | ✓ |

| Наименование показателя / Порядок расчета | Вес в системе вознаграждения на 2023 год, % / Должность руководителя, ответственного за достижение ФКПЗ | Единица измерения | Целевое значение на 2023 год | Достигнутое значение за 2023 год ¹ |
|---|---|-------------------|-----------------------------------|---|
| Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих: обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления | Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению — 100% | вып. / не вып. | выполнен | ✓ |
| Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры | Заместитель Генерального директора по закупкам — 100% | % | 54% | ✓ |
| Отсутствие оговорки (или) модифицированного мнения аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнения с оговоркой, отрицательного мнения, отказа от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества | Главный бухгалтер — 100% | вып. / не вып. | выполнен | ✓ |
| Долг/ЕБИТДА Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю ЕБИТДА | Заместитель Генерального директора по экономике и финансам | отн. ед. | включен в состав ФКПЗ с 2024 года | |
| Утверждение Стратегии развития Группы компаний «Россети» При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ на период до 2035 года Советом директоров ПАО «Россети» | Заместитель Генерального директора по стратегии | % | включен в состав ФКПЗ с 2024 года | |
| Сохранность имущества организации При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества | Заместитель Генерального директора по безопасности | шт. | включен в состав ФКПЗ с 2024 года | |
| Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ дочерних обществ Для расчета показателя принимаются случаи нарушения дочерними обществами ПАО «Россети» сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации | Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению | % | включен в состав ФКПЗ с 2024 года | |
| Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и Ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности | Главный бухгалтер | шт. | включен в состав ФКПЗ с 2024 года | |