

# Обращение Генерального директора

## Уважаемые коллеги!

В начале 2023 года была завершена реорганизация ПАО «Россети», в результате которой был создан единый центр по управлению магистральным и распределительным электросетевыми комплексами Российской Федерации, что нашло свое отражение в представленном Годовом отчете. Мы уже получили позитивные результаты: реорганизация позволила повысить операционную эффективность Группы «Россети», уйти от дублирования, а также обеспечить стрессоустойчивость к внешним факторам воздействия.

Самое главное — появилась возможность более эффективно выполнять задачи, поставленные перед Группой «Россети». Это касается в первую очередь повышения надежности инфраструктуры, реализации проектов государственного значения.

## Расширение масштаба

«Россети» — крупнейшая электросетевая компания России и одна из самых больших в мире. География обслуживания включает 82 субъекта Российской Федерации. По нашим сетям передается более 80% вырабатываемой в стране электроэнергии.

В соответствии с решениями Собрания акционеров Компания объявила дополнительную эмиссию акций, в рамках которой государство внесло в уставный капитал активы в Новосибирской, Иркутской и Мурманской областях, Республике Крым, Красноярском крае и ряде других регионов.

## Курс на надежность

В 2023 году отечественная экономика не просто сохранила устойчивость к внешним вызовам, но и показала уверенный рост, что отразилось на изменении объемов энергопотребления, соответственно, и отпуская электроэнергии из сети.

Позитивная динамика производственных показателей и системная работа по повышению эффективности, которую проводит менеджмент при поддержке Совета директоров, позволили Группе «Россети» получить уверенные финансовые результаты. По итогам 2023 года прибыль по МСФО составила 161,3 млрд рублей.

Несмотря на значительное увеличение количества опасных погодных явлений (на 22%), Группе «Россети» в целом удалось сохранить удельную аварийность на сопоставимом с 2022 годом уровне, а в магистральном комплексе она сократилась более чем на 3%.

Конечно, это усредненные показатели. Остаются регионы с очень сложной ситуацией, которые требуют особого внимания из-за накопленного в предыдущие годы износа оборудования. Поэтому важно, что в 2023 году было принято решение о поддержке за счет средств федерального бюджета девяти приоритетных программ повышения надежности<sup>1</sup>, которые Компания разработала совместно с Минэнерго России.

## Рекордные инвестиции

В отчетном периоде Группа «Россети» преодолела отметку в 2,5 млн км линий электропередачи в управлении. Это результат активного развития инфраструктуры: мы ввели около 37 тыс. км ЛЭП и почти 9,9 ГВА трансформаторной мощности.

Объем инвестпрограммы вырос до рекордного уровня — около 536,9 млрд рублей. Мы решили беспрецедентные по масштабу задачи. Это касается в первую очередь завершения первого этапа электроснабжения Восточного полигона железных дорог. Все запланированные мероприятия были реализованы в установленные сроки.

Строительство всех объектов идет с высокими показателями импортозамещения — от 90% и больше. Мы сотрудничаем с ведущими производителями оборудования, сами ведем научные и исследовательские работы.

Еще одно ключевое направление — модернизация. В числе выполненных в 2023 году проектов могу отметить крупные подстанции в Москве и Подмосковье, Санкт-Петербурге. Кроме того, мы завершили масштабную программу реконструкции сетей в Калининграде, включающую сразу 300 объектов. Это знаковый проект, учитывающая особую роль региона-эксклава.

Также «Россети» построили и реконструировали сотни подстанций и линий электропередачи, которые нужны для подключения новых жилых домов, больниц и школ, спортивных и культурных объектов, предприятий малого и среднего бизнеса, автодорожной инфраструктуры. В целом компании Группы «Россети» выполнили за год около 406 тыс. договоров об осуществлении технологического присоединения.

Подводя итоги, могу сказать, что в 2024 году мы намерены продолжить работу по всем ключевым направлениям развития. Стратегические приоритеты Компании не меняются. В первую очередь это обеспечение надежного и качественного электроснабжения для комфортной жизни людей и стабильного роста экономики России.

Планируем крупные пуски для укрепления региональных энергосистем, реализации второго этапа развития Восточного полигона железных дорог, подключения к сетям новых социальных объектов и промышленных предприятий, где создаются рабочие места.

Большое значение имеет также урегулирование вопроса бесхозяйных сетей. Мы существенно продвинулись в этом направлении: только за 2023 год было признано право собственности на 18,7 тыс. объектов. За каждым таким решением стоят десятки и даже сотни историй людей, качественное электроснабжение которых не было гарантировано. Эта работа активно продолжается.

В фокусе внимания останутся надежность и вопросы экономической эффективности. Планируем дальнейшее внедрение единых стандартов и принципов управления в дочерних обществах Группы «Россети», цифровизацию бизнес-процессов, реализацию комплекса мер для снижения потерь электроэнергии и роста производительности труда.

И конечно, важен наш главный капитал — команда из более чем 235 тыс. специалистов<sup>2</sup>, которые разделяют цели Компании, ответственно подходят к своему делу и вносят огромный вклад в общий результат. Уверен, что вместе мы справимся со всеми поставленными задачами.

**Андрей Рюмин**  
Генеральный директор  
ПАО «Россети»

<sup>1</sup> Компанией в соответствии с поручением Президента РФ от 29.12.2021 № Пр-325 разработаны программы повышения надежности по девяти регионам (Чеченская Республика, Республики Дагестан, Ингушетия, Карелия, Астраханская, Архангельская, Новгородская, Псковская и Тверская области). Минэнерго России согласованы первоочередные мероприятия на общую сумму 49 млрд руб.. В 2022–2026 годах предусмотрено финансирование из федерального бюджета в объеме 35,7 млрд руб.

<sup>2</sup> Списочная численность работников всех компаний Группы «Россети» на 31.12.2023.