

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые коллеги!

2023 год был успешным для российской электроэнергетики: превышены ранее достигнутые показатели по производству и потреблению электроэнергии, продолжилось активное строительство новых мощностей. Это свидетельствует о поступательном социальном и экономическом развитии страны, увеличении деловой активности, для чего отрасль формирует необходимые условия.

Ключевую роль в обеспечении стабильной работы энергетической системы России играет Группа «Россети», в управлении которой находятся Единая национальная электрическая сеть и объекты распределительного комплекса. В общей сложности это более 2,5 млн км линий электропередачи, 581 тыс. подстанций.

Государственные задачи

«Россети» входят в число непосредственных исполнителей многих стратегических задач, поставленных¹ Президентом Российской Федерации. В том числе речь идет о реализации национальных проектов, комплексном развитии Сибири и Дальнего Востока, расширении транспортных систем, позволяющих диверсифицировать поставки и нарастить экспортный потенциал России. Все это невозможно без надежного электроснабжения.

В последние годы крупнейшим направлением работы является строительство энергообъектов для электрификации и увеличения пропускной способности Восточного полигона железных дорог — БАМа и Транссиба. «Россети» завершили первый этап макропроекта. Все мероприятия реализованы в сроки, предусмотренные Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, который утвержден² Правительством Российской Федерации.

Решение этой задачи важно не только для транспортной отрасли, для развития железных дорог, но и для жителей Кузбасса, Хакасии, Красноярского края, Иркутской области, Бурятии, Забайкалья, Хабаровского края, Приморья. Уже введенные в эксплуатацию объекты позволили повысить надежность энергосистем этих регионов, открыли дополнительные возможности для роста промышленности и создания десятков тысяч рабочих мест.

При реализации всех проектов развития, включая строительство сетей для электрификации Восточного полигона, Компания уделяет особое внимание внедрению российских технологических решений. С 2014 года импортозависимость топливно-энергетического комплекса в целом снизилась с 67 до 38%. Однако в Группе «Россети» этот процесс идет с опережением: доля зарубежной продукции в закупках на протяжении последних лет стабильно держится ниже отметки в 10%.

Компания сотрудничает с ведущими российскими производителями, создает собственные инновационные решения. Импортозамещение оборудования и технологий в сетевом комплексе способствует устойчивой работе энергетической отрасли. Кроме того, это весомый вклад в укрепление технологического суверенитета России.

Ключевые решения

Группа «Россети» продолжила работу и по другим направлениям. В числе ключевых — развитие региональных схем электроснабжения, технологическое присоединение к сетям потребителей, ввод новых и реконструированных центров питания в самых разных частях страны, включая крупнейшие мегаполисы — Москву и Санкт-Петербург. Особое внимание уделялось обеспечению бесперебойного электроснабжения приграничных территорий, комплексной работе по повышению надежности.

Инвестиционная программа в 2023 году достигла рекордного объема — 536,9 млрд рублей, что более чем на 20% превышает факт предыдущего периода. В этом контексте очень важным стало решение Президента Российской Федерации³ об обеспечении финансирования мероприятий, связанных с электрификацией Восточного полигона, для сохранения приемлемого уровня долговой нагрузки. Эти меры, а также последовательная работа Совета директоров и менеджмента по повышению эффективности, выстроенные системы внутреннего контроля и управления рисками, позволили Компании получить уверенные экономические результаты.

Необходимо также сказать об отраслевых документах и решениях отчетного периода. Они лягут в основу формирования инвестпрограммы Группы «Россети»

на следующий инвестиционный цикл, который начнется в 2025 году. В частности, запущена новая система перспективного развития электроэнергетики, утверждена Схема и программа развития электроэнергетических систем России до 2029 года, включающие проекты в сети 110 кВ и выше.

Эффективное управление

Успешная работа Компании возможна только при конструктивном взаимодействии всех органов управления, соблюдении баланса интересов заинтересованных сторон. В отчетном году были сделаны важные шаги по дальнейшему совершенствованию системы корпоративного управления.

По итогам проведенной реорганизации в Группе «Россети» была выстроена прозрачная корпоративная структура, сформирован единый центр принятия решений. Завершение процедур потребовало актуализации внутренних нормативных документов. Сейчас внедряются единые стандарты работы, управления и организации бизнес-процессов в дочерних обществах.

Качество корпоративного управления Компании традиционно получает высокие оценки независимых экспертов, включая Российский институт директоров. В 2023 году он подтвердил

рейтинг ПАО «Россети» на уровне НРКУ 7++, что свидетельствует о следовании значительному числу рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Еще один важный аспект связан с внедрением передовых практик устойчивого развития в работу Компании. «Россети» — одна из системообразующих организаций российской экономики, крупный работодатель и налогоплательщик. Кроме того, деятельность сетевого комплекса оказывает существенное влияние на многие аспекты общественной жизни.

В 2023 году Аналитическое кредитное рейтинговое агентство повысило ESG-рейтинг Компании до уровня ESG-2 (ESG-B), что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления и означает, что этим вопросам уделяется повышенное внимание.

Вопросы эффективности и надежности энергетической инфраструктуры являются основополагающими для развития любой страны в современном мире. Перед Группой «Россети» стоят масштабные задачи, но есть и необходимые инструменты для их решения. Убеден, что Компания продолжит совершенствовать свою работу и уверенно двигаться вперед.

Александр Новак

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, Председатель Совета директоров ПАО «Россети»



¹ Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204.

² Распоряжение Правительства РФ от 30.09.2018 № 2101-р.

³ Перечень поручений Президента РФ по итогам состоявшегося 19.04.2023 совещания с членами Правительства РФ.