

Приложение 1. Дополнительная информация к главам Годового отчета

Международная деятельность

С 01.01.2004 Общество выполняет функцию перевозчика электроэнергии через границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортной/импортной деятельности на ОРЭМ.

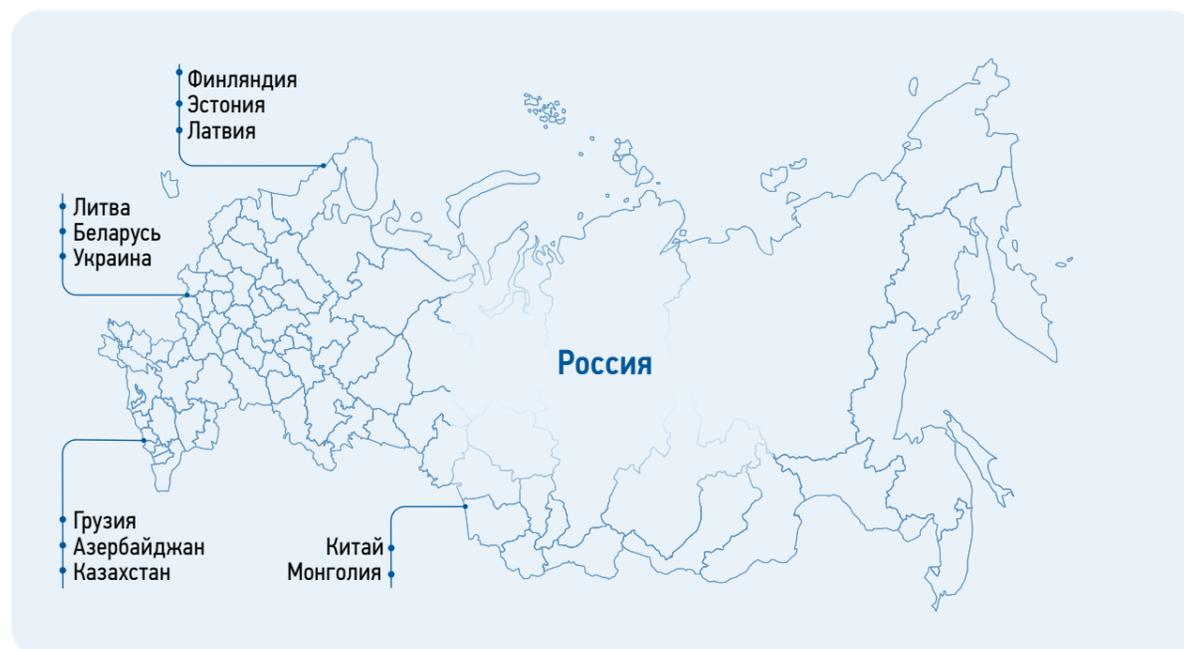
Общество оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Российской Федерации до государственной границы Российской Федерации в соответствии с условиями договора с ПАО «Интер РАО», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у Общества.

С весны 2022 года полностью прекращена передача электрической энергии по коммерческим контрактам экспорта электрической энергии в страны Балтии (Литву, Латвию, Эстонию) и Финляндию. При этом между ЕЭС России и странами Балтии осуществляются обмены электрической энергией в рамках параллельной работы энергосистем. Осенью 2022 года оператор передающей сети Финляндии — Fingrid Oyj провел реконструкцию межгосударственных

линий на территории Финляндии для усиления пропускной способности финской энергосистемы в условиях отсутствия поставок электроэнергии из РФ. По информации Fingrid Oyj, восстановление трансграничной передачи возможно в рамках восстановления поставок электроэнергии из России.

В феврале 2022 года по согласованном АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети» и ГПО «Белэнерго» программам в энергосистеме Украины были проведены испытания по работе энергосистемы Украины в изолированном режиме работы (без ЕЭС России и ОЭС Беларуси). После проведения испытаний со стороны Украины межгосударственные линии электропередачи остались в выключенном состоянии. В настоящее время с учетом отключенного состояния межгосударственных линий электропередачи параллельная работа ЕЭС России и ОЭС Украины не осуществляется.

В связи со схемно-режимными особенностями в ОЭС Востока с осени 2023 года существенно снижены объемы поставок электроэнергии из России в Китай.



Экспорт и импорт электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» в 2019–2023 годах

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт • ч

Страна	2019	2020	2021	2022	2023
Азербайджан	90,849	88,839	95,063	96,394	92,915
Беларусь	31,179	66,358	497,994	46,341	32,333
Грузия, Южная Осетия, Абхазия	670,203	715,854	1 861,091	1 691,314	1 128,290
Казахстан, Киргизия	1 437,460	1 263,850	1 812,643	1 957,001	5 030,782
Китай	3 099,125	3 060,283	3 973,913	4 690,288	3 088,480
Латвия	–	301,617	2 861,799	439,053	–
Литва	6 285,853	3 142,721	1 859,788	694,538	45,379
Эстония	–	–	–	–	–
Монголия	372,372	312,217	486,759	694,337	937,985
Украина	327,857	112,333	154,972	14,228	–
Финляндия	7 023,414	2 637,155	8 168,070	3 235,683	–
Всего	19 338,312	11 701,227	21 772,092	13 559,177	10 356,164

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт • ч

Страна	2019	2020	2021	2022	2023
Азербайджан	218,569	118,485	95,168	100,090	103,786
Беларусь	–	0,078	–	–	–
Грузия, Южная Осетия, Абхазия	59,215	–	0,007	0,025	0,180
Казахстан, Киргизия	1 243,257	1 116,926	1 326,603	1 458,968	1 377,059
Китай	–	–	–	–	–
Латвия	–	–	–	–	–
Литва	55,055	79,101	115,567	145,033	164,326
Эстония	–	–	–	–	–
Монголия	26,513	39,850	23,324	37,240	24,903
Украина	–	–	–	–	–
Финляндия	–	19,500	–	–	–
Всего	1 602,609	1 373,940	1 560,669	1 741,356	1 670,254

Информация о межгосударственных линиях электропередачи (МГЛЭП) и осуществлении транзитов электрической энергии

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 26.01.2006 № 41 линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС.

Общество осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 125 межгосударственным линиям электропередачи (далее — МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

В соответствии с Соглашением между Правительством РФ и Правительством Республики Беларусь о некоторых мерах по обеспечению параллельной работы ЕЭС России и ОЭС Беларуси от 15.03.2011 ГПО «Белэнерго» оказывает услугу по передаче электроэнергии по ОЭС Беларуси в целях электроснабжения российских потребителей, а Общество оплачивает эти услуги. 23.11.2023 был подписан Протокол о внесении изменений и дополнений в Соглашение, который направлен

на повышение безопасности и надежности параллельной работы энергосистем, в том числе за счет предоставления резервов мощности и оказания аварийной взаимопомощи.

В соответствии с Соглашением между Правительством РФ и Правительством Республики Казахстан о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан от 20.11.2009 подписан договор транзита электроэнергии, в соответствии с которым Общество оплачивает транзит электроэнергии через территорию Казахстана начиная с мая 2010 года с целью обеспечения электроснабжения российских потребителей. 09.11.2023 было подписано новое Межправительственное соглашение взамен ранее действовавшего, в котором предусматривается, что в пределах среднечасовой величины допустимого отклонения

фактического межгосударственного сальдо перетоков оплата услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети Российской Федерации не осуществляется. В настоящий момент ожидается ратификация Межправительственного соглашения между Россией и Казахстаном от 09.11.2023.

В соответствии с Протоколом об обеспечении доступа к услугам субъектов естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной политики, являющимся Приложением № 21 к Договору о Евразийском экономическом союзе, возможно осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами-членами, в том числе по сетям ЕЭС России.

В 2023 году представители Общества принимали участие в заседаниях рабочих групп Электроэнергетического Совета СНГ и Координационного совета при ЭЭС СНГ, участвовали в подготовке позиции и материалов по вопросам повесток, а также в разработке нормативно-правовых документов, регламентирующих формирование общего электроэнергетического рынка СНГ.

В 2023 году с участием представителей Общества состоялись два заседания Координационного совета при ЭЭС СНГ, 62-е и 63-е заседания ЭЭС СНГ, по итогам которых были рассмотрены проект Плана мероприятий Электроэнергетического Совета СНГ и Исполнительного комитета ЭЭС СНГ и проект Сметы расходов на финансирование деятельности Электроэнергетического Совета СНГ и его Исполнительного комитета на 2024 год, отчет о деятельности Электроэнергетического Совета ЭЭС СНГ в 2022 году, проект Регламента оценки эффективности рабочих структур и Исполнительного комитета ЭЭС СНГ, проекты Положений о рабочих структурах Электроэнергетического Совета СНГ, документы Комиссии по оперативно-технологической координации совместной работы энергосистем государств — участников СНГ и стран Балтии (КОТК), детализирована версия Плана мероприятий Электроэнергетического Совета СНГ и Исполнительного комитета ЭЭС СНГ на 2023 год, проведена работа по инвентаризации международных документов в сфере электроэнергетики в рамках СНГ и т. д.

мероприятиях обсуждались концептуальные вопросы, результаты обсуждений которых отражены в проектах Правил функционирования общего электроэнергетического рынка.

В 2023 году представители Группы компаний «Россети» приняли участие в разработке следующих документов общего электроэнергетического рынка ЕАЭС, которые впоследствии были утверждены:

- Правила доступа к услугам по межгосударственной передаче электрической энергии (мощности) в рамках общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза, утверждены решением Евразийского межправительственного совета от 03.02.2023 № 2. Правила определяют принципы и порядок доступа к услугам по межгосударственной передаче электроэнергии (мощности), а также устанавливают порядок заключения, исполнения, изменения, расторжения и прекращения договоров внебиржевой межгосударственной передачи электроэнергии и порядок регистрации и учета договоров межгосударственной передачи;
- Правила взаимной торговли электрической энергией на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза, утверждены решением Евразийского межправительственного совета от 26.10.2023 № 5. Правила предусматривают порядок и процедуры доступа участников к общему рынку, заключения договора о присоединении, механизмы взаимодействия участников торговли с инфраструктурой будущего рынка. Кроме того, в Правилах определен порядок заключения, регистрации, учета, расторжения договоров купли-продажи, содержится перечень межгосударственных сечений, на которых будет осуществляться торговля;
- Правила определения и распределения пропускной способности межгосударственных сечений на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза, утверждены решением Евразийского межправительственного совета от 26.10.2023 № 6. Правилами обеспечиваются необходимые условия для функционирования общего электроэнергетического рынка и недискриминационное использование его участниками пропускной способности межгосударственных линий электропередачи. Принятие Правил необходимо для снижения экономических рисков продавцов и покупателей электроэнергии, которые возможны из-за технической нереализуемости сделок, заключенных на общем рынке Союза.

Принятие этих документов завершило очередной этап формирования правовой базы для функционирования общего электроэнергетического рынка ЕАЭС и позволяет ускорить подготовку операторов централизованной торговли и регистратора к созданию необходимой инфраструктуры, обеспечивающей работу общего электроэнергетического рынка.

Информация о межгосударственной передаче (транзитах) электроэнергии через Беларусь и Казахстан, млн кВт • ч

Страна	2019	2020	2021	2022	2023
Объем транзита через Беларусь	251,6	700,4	314,3	223,2	266,7
Объем транзита через Казахстан	3 573,4	4 103,5	3 957,3	6 053,5	4 860,0
Итого объемы транзита	3 825,0	4 803,9	4 271,6	6 276,7	5 126,7

Совместная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами других государств

Энергосистема России связана межгосударственными линиями электропередачи с энергосистемами сопредельных государств. Для реализации совместной/параллельной работы ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств подписаны соответствующие договоры и соглашения, стороной которых является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети».

Как организация по управлению ЕНЭС, в том числе межгосударственными линиями электропередачи (далее — МГЛЭП), Общество осуществляет:

- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- взаимодействие с зарубежными энергосистемами и АО «СО ЕЭС» в рамках ежедневного, ежемесячного и годового планирования режимов параллельной работы ЕЭС России и зарубежных энергосистем;
- информационный обмен данными о перетоках электрической энергии с зарубежными энергосистемами;
- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии;

- определение и таможенное оформление фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу;
- обеспечение межгосударственной передачи (транзита) российской электроэнергии через энергосистемы зарубежных государств.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, а также в целях урегулирования вопросов информационного обмена данными показаний приборов учета по межгосударственным линиям электропередачи Обществом с зарубежными электроэнергетическими организациями заключены соглашения об организации учета перетоков электрической энергии с электроэнергетическими системами иностранных государств.

В рамках планирования режимов параллельной работы ЕЭС России с зарубежными энергосистемами заключены и действуют положения по планированию с сопредельными энергосистемами. Обществом в рамках международного взаимодействия проводится работа по совершенствованию отношений с энергосистемами сопредельных государств в области электроэнергетики, в том числе на площадке Электроэнергетического совета СНГ и комиссий при нем, рабочих групп в Исполнительном комитете ЭЭС СНГ и Комитете энергосистем БРЭЛЛ¹.

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (далее — ОЭР Союза) осуществляется в соответствии со ст. 81 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств-членов с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков государств — членов Союза.

Представители Группы компаний «Россети» являются участниками экспертного сообщества, привлекаемого Минэнерго России для формирования консолидированной позиции со стороны Российской Федерации при разработке и согласовании установочных нормативных документов общего электроэнергетического рынка Союза. В частности, представители Группы компаний «Россети» входят в состав Консультативного комитета по электроэнергетике и Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка при Коллегии Евразийской экономической комиссии.

В 2023 году представители Общества приняли участие в 22 заседаниях Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка. На указанных

¹ Учитывая позицию представителей стран Балтии об отсутствии вопросов для обсуждения, в 2023 году заседаний Комитета энергосистем БРЭЛЛ и ежегодных встреч руководителей сторон Соглашения о параллельной работе энергосистем Беларуси, России, Эстонии, Латвии и Литвы (БРЭЛЛ) не проводилось.

Управление рисками

Информация о мероприятиях по управлению ключевыми операционными рисками в 2023 году

Риски	Мероприятия по управлению риском
КОР-001 «Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане»	<ul style="list-style-type: none"> Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электрической энергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг Проведение работы по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, с потребителями услуг (ТСО) по передаче электроэнергии для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электроэнергии и представления в органы государственного регулирования тарифов
КОР-002 «Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана»	<ul style="list-style-type: none"> Получение экономически обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня, установленного прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации
КОР-003 «Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане»	<ul style="list-style-type: none"> Контроль за своевременностью исполнения обязательств по заключенным договорам ТП Проведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП перед Обществом Контроль за сроками и реализация комплекса мер по выполнению процедур структурными подразделениями Общества, исполнению всех этапов бизнес-процесса, начиная с момента регистрации заявки на ТП и до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам Качественная подготовка материалов при подаче тарифной заявки Проведение мероприятий по привлечению новых потребителей Своевременное актирование работ в рамках реализации ИП Своевременное включение мероприятий по ТП в ИП Исполнение накопленных обязательств ПАО «Россети» по ранее заключенным договорам об осуществлении ТП, срок по которым нарушен со стороны Общества Контроль за качеством ПИР, выполненных заявителями по проектам ТП, реализуемым по индивидуальным проектам, с последующей передачей проектной документации в ПАО «Россети» в рамках положений Правил ТП
КОР-004 «Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане»	<ul style="list-style-type: none"> Контроль исполнения плановых показателей в части деятельности по оказанию услуг по передаче электроэнергии, учет факторов при бизнес-планировании Контроль реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии Своевременное и в полном объеме выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии
КОР-005 «Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь»	<ul style="list-style-type: none"> Бюджетный контроль, в случае возникновения дополнительных неподконтрольных расходов — подготовка предложений для Бюджетного комитета по перераспределению средств за счет экономики неподконтрольных расходов Контроль превышения утвержденной величины неподконтрольных затрат и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных неподконтрольных затрат
КОР-006 «Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период»	<ul style="list-style-type: none"> Контроль превышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов Бюджетный контроль: согласование заключаемых договоров при наличии средств в утвержденном Бюджете доходов и расходов и Бюджете движения денежных средств, подписание актов выполненных работ при соответствии стоимостным условиям договора
КОР-007 «Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане»	<ul style="list-style-type: none"> Проведение претензионной работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль за своевременностью сроков ее проведения Проведение исковой работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль за своевременностью сроков ее проведения Контроль введения полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности Взаимодействие с ФССП России и ее территориальными органами, кредитными организациями (банками) по принудительному взысканию просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии по полученным исполнительным документам

Риски	Мероприятия по управлению риском
КОР-008 «Риск отклонения величины показателя «Долг/EBITDA» в сравнении с установленным значением в бизнес-плане»	<ul style="list-style-type: none"> Контроль превышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов Управление уровнем расходов в зависимости от ожидаемого уровня доходов (с учетом обязательных требований по надежности и безопасности) для достижения уровня EBITDA согласно утвержденному бизнес-плану Общества Осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Общества Своевременное утверждение органами управления Общества плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета Общества Выполнение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию: <ul style="list-style-type: none"> претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности
КОР-009 «Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане»	<ul style="list-style-type: none"> Оперативный контроль, мониторинг исполнения чистой прибыли в соответствии с утвержденным бизнес-планом Контроль превышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов Выполнение Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию
КОР-010 «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»	<ul style="list-style-type: none"> Подготовка и направление в Минэнерго России проекта изменений (корректировок) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2020–2024 годы Своевременное утверждение Минэнерго России изменений (корректировок) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2020–2024 годы Своевременное утверждение органами управления Общества плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета ПАО «Россети» Своевременное предоставление руководителями проектов (генеральными директорами МЭС, структурными подразделениями ИА) Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов Своевременное исполнение плановых мероприятий Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов утвержденной инвестиционной программы Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования Управление качеством капитального строительства Ведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства, до ввода объекта в эксплуатацию Осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Общества Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации
КОР-012 «Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период»	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг существующего и прогнозного потребления электроэнергии и мощности по электросетевым объектам Общества (анализ перспективных нагрузок по энергетическим узлам, центрам питания 35 кВ и выше) Направление предложений в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в части учета технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства и прогнозируемого роста электропотребления в Схемах и программах развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации Учет технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства при формировании инвестиционных программ Общества
КОР-013 «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании»	<ul style="list-style-type: none"> Расширение просек воздушных линий до нормативного состояния Формирование программ ТОиР с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования Контроль за качеством выполнения ТОиР (в том числе выполняемым подрядными организациями) Контроль за выполнением мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий) Реализация в запланированные сроки инвестиционных проектов ТПИР (исполнение ИПР)

Риски	Мероприятия по управлению риском
<p>КОР-014 «Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании»</p>	<ul style="list-style-type: none"> Контроль за сроками направления ТУ на согласование в ОДУ/РДУ Контроль за сроками обращения Общества в уполномоченный орган исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов для определения размера платы за ТП к электрическим сетям Контроль за сроками включения объектов ТП в инвестиционную программу Общества Контроль за сроками проведения подрядных работ Оперативный контроль за исполнением заявок на ТП, анализ рисков их неисполнения Проведение регулярных совещаний для оперативного решения вопросов по ТП Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части ТП Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части ТП. Проведение совещаний: <ul style="list-style-type: none"> РГ в части ДЗО ПАО «Россети»; с заявителями по досудебному урегулированию
<p>КОР-015 «Риск возникновения несчастного случая по вине Общества»</p>	<ul style="list-style-type: none"> Повышение квалификации персонала с практическим обучением навыкам и методам безопасного выполнения работ (для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций) Проведение Дней охраны труда и других проверок состояния охраны труда и работы с персоналом в каждом филиале ПАО «Россети» — ПМЭС Функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда (принятие мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требований охраны труда) Проведение анализа при нарушении требований охраны труда с разработкой корректирующих мероприятий Организация приобретения, выдачи сертифицированных, качественных средств индивидуальной защиты, специальной одежды и обуви, смывающихся и обезвреживающих средств Контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах ПАО «Россети» Организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств Контроль за соблюдением правил перевозки пассажиров и транспортировки грузов Проведение анализа дорожно-транспортных происшествий с разработкой корректирующих мероприятий Контроль за исполнением (реализацией) программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т. п.) Проведение проверок ПМЭС, на которых произошли несчастные случаи, в том числе при дорожно-транспортных происшествиях Разработка и реализация мероприятий по предупреждению производственного травматизма и обеспечению исполнения работниками филиалов ПАО «Россети» — МЭС, ПМЭС требований охраны труда согласно результатам расследования несчастных случаев, контрольных мероприятий и решений Комитета охраны труда, а также по обеспечению эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда Исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования
<p>КОР-016 «Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда»</p>	<ul style="list-style-type: none"> Повышение эффективности организационных структур и формирование подходов к организационному дизайну: реализация организационных изменений в ПАО «Россети», в том числе в рамках цифровой трансформации Обучение работников по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации в соответствии с утвержденными планами ЦПП ИА ПАО «Россети», ЦПП филиалов ПАО «Россети» — МЭС Проведение контрольных противоаварийных тренировок в ЦПП филиалов ПАО «Россети» — МЭС для оперативного персонала ГЦУС МЭС, ЦУС ПМЭС в соответствии с утвержденными графиками

Показатели в части корпоративного управления — управление рисками и внутренний контроль

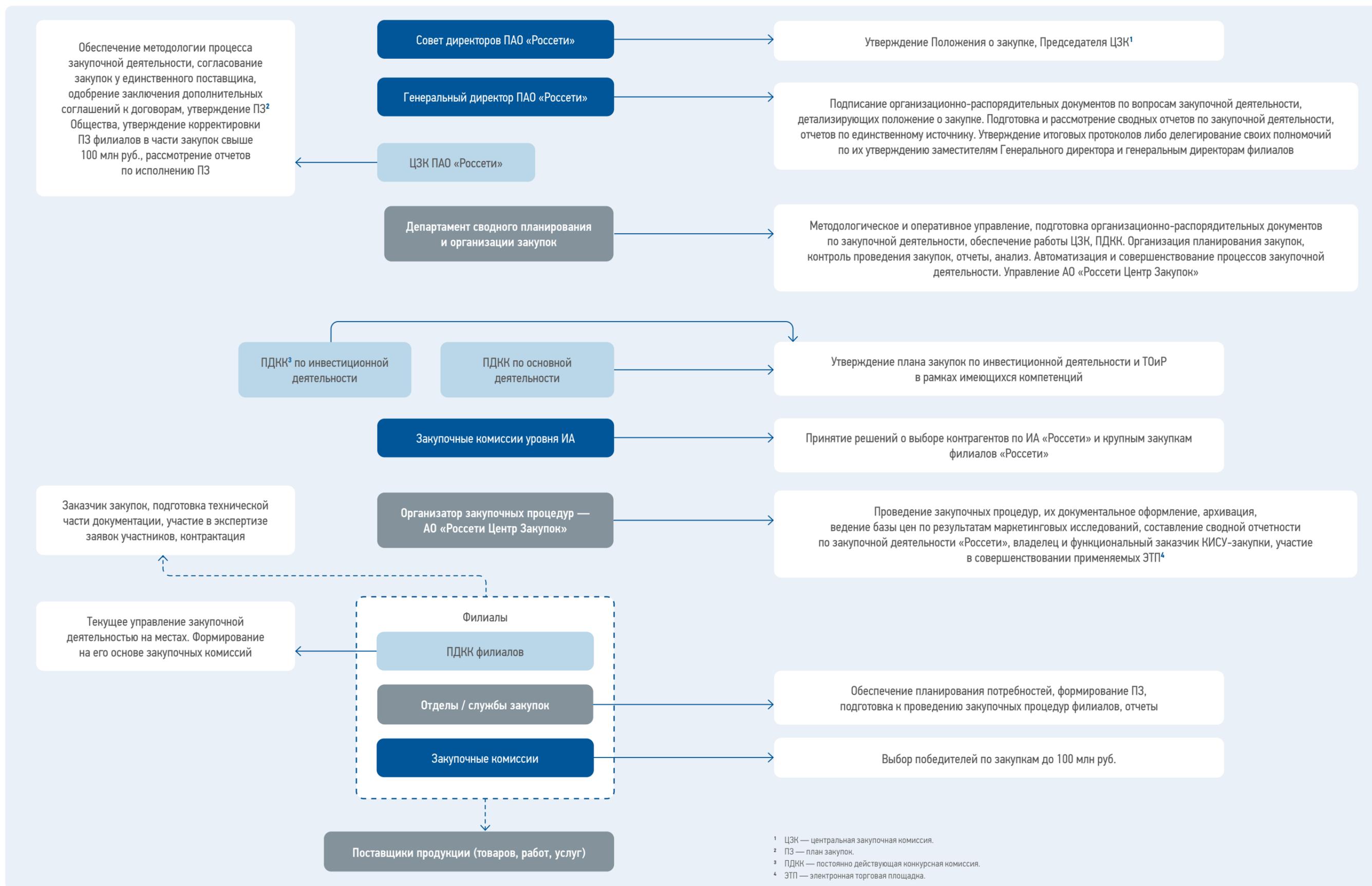
Наименование показателя	Единица измерения	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	576,8	531,8	205,1	(61,4)
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	Общество не участвовало в торгах в связи с отсутствием экономической целесообразности выкупа собственной задолженности	Общество не участвовало в торгах в связи с отсутствием экономической целесообразности выкупа собственной задолженности	Торги по продаже собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, не проводились	

Закупочная деятельность

Нормативные документы, которыми руководствуется Общество в рамках осуществления закупочной деятельности:

- Постановление Правительства РФ от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановление Правительства РФ от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановление Правительства РФ от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановление Правительства РФ от 22.11.2012 № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление Правительства РФ от 25.12.2015 № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации»;
- Постановление Правительства РФ от 31.10.2014 № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- Постановление Правительства РФ от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- Постановление Правительства РФ от 03.12.2020 № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения»;
- Постановление Правительства РФ от 22.08.2022 № 1478 «Об утверждении требований к программному обеспечению, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов».

Модель системы закупок



Размещение облигаций

По состоянию на 31.12.2023 в обращении находятся следующие выпуски облигаций Общества:

Серия	Общая номинальная стоимость, руб.	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости, руб.	Ставка купона на 31.12.2023, % годовых
4-21-65018-D	10 000 000 000	8,75%	419 838 000	7,40
4-22-65018-D	10 000 000 000	1-2 купоны — 9% годовых, купоны 3-20 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 2,5\%$, купоны 21-24 — 9,15% годовых	10 000 000 000	9,15
4-23-65018-D	10 000 000 000	1 купон — 8,4% годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	10 000 000 000	7,69
4-26-65018-D	15 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	15 000 000 000	7,00
4-27-65018-D	15 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	11 000 000 000	7,00
4-28-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 8,4% годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	7,69
4-29-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 7,1% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	6,15
4-30-65018-D	10 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	10 000 000 000	7,69
4-34-65018-D	15 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	14 000 000 000	7,69
4-37-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 17,9% годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	7,00
4-38-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 17,9% годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	7,00
4B02-03-65018-D	9 000 000 000	7,75%	9 065 000	8,00
4B02-04-65018-D	7 000 000 000	7,6%	110 893 000	8,00
Биржевые облигации серии 001P-04R	10 000 000 000	6,75%	10 000 000 000	6,75
Биржевые облигации серии 001P-05R	10 000 000 000	6,50%	10 000 000 000	6,50
Биржевые облигации серии 001P-02R	10 000 000 000	6,60%	10 000 000 000	6,60
Биржевые облигации серии 001P-03R	10 000 000 000	7,50%	10 000 000 000	7,50
Биржевые облигации серии 001P-06R	15 000 000 000	8,70%	15 000 000 000	8,70
4B02-05-65018-D	10 000 000 000	8,50%	10 000 000 000	8,50
4B02-06-65018-D	10 000 000 000	9,70%	10 000 000 000	9,70
4B02-07-65018-D	15 000 000 000	9,70%	15 000 000 000	9,70
Биржевые облигации серии 001P-07R	30 000 000 000	8,80%	30 000 000 000	8,80
Биржевые облигации серии БО-001P-02 (Россети)	10 000 000 000	6,50%	10 000 000 000	6,50
Биржевые облигации серии 001P-08R	12 000 000 000	1 купон — 8,8% годовых, 2-20 купоны — размер купона определяется по формуле: $C_i = S_k(i) + 1,3\%$, где C_i — размер процентной ставки по i -му купону ($i = 2, 3 \dots 20$); $S_k(i)$ — действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий дате начала i -го купонного периода	12 000 000 000	16,30

Серия	Общая номинальная стоимость, руб.	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости, руб.	Ставка купона на 31.12.2023, % годовых
Биржевые облигации серии 001P-09R	5 000 000 000	10,44%	5 000 000 000	10,44
Биржевые облигации серии 001P-10R	10 000 000 000	11,15%	10 000 000 000	11,15
Биржевые облигации серии 001P-11R	10 000 000 000	1-73 купоны — ставка определяется по формуле: $RD_{ij} = R + S$, где RD_{ij} — размер процентной ставки на каждую дату D_{ij} , в процентах годовых; R — значение ключевой ставки Банка России за 7-й день, предшествующий дате D_{ij} (далее — D_{ij-7}); S — спред, в процентах годовых. $S = 1,05\%$	10 000 000 000	17,05
Биржевые облигации серии 001P-12R	5 000 000 000	12,80%	5 000 000 000	12,80

Облигации Общества допущены к обращению в ПАО Московская Биржа в первом, втором и третьем уровнях листинга и включены в базы расчетов индексов Московской биржи и Cbonds.

Кредитные рейтинги

№	Общество	Уровень рейтинга	Прогноз	Дата пересмотра	Дата присвоения	Рейтинговое агентство
1	ПАО «Россети»	AAA (RU)	Стабильный	18.10.2023	28.11.2017	АКРА
2	ПАО «Россети Московский регион»	AAA (RU)	Стабильный	29.06.2023	06.06.2018	АКРА
3	ПАО «Россети Центр»	ruAAA	Стабильный	13.12.2023	19.02.2018	Эксперт РА
4	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	ruAAA	Стабильный	19.12.2023	07.03.2018	Эксперт РА
5	ПАО «Россети Ленэнерго»	AAA (RU)	Стабильный	16.05.2023	11.04.2018	АКРА
6	ПАО «Россети Северо-Запад»	AA+ (RU)	Стабильный	03.08.2023	08.08.2018	АКРА
7	ПАО «Россети Волга»	AA+ (RU)	Стабильный	15.12.2023	31.10.2018	АКРА
8	ПАО «Россети Урал»	ruAA+	Стабильный	24.03.2023	16.04.2018	Эксперт РА
9	АО «Россети Тюмень»	AA+ (RU)	Стабильный	07.06.2023	29.06.2021	АКРА

Информация об инвестиционных вложениях Общества на 01.01.2024, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год (в части депозитных сделок и векселей, отражаемых в учете как финансовые вложения)

№	Тип	Контрагент	Сумма размещения	Валюта	Ставка, % год.	Количество дней	Дата начала	Дата завершения
1	Депозит	ПАО «Московский кредитный банк»	29 324 497 302,43	RUB	17,00	96	28.12.2023	02.04.2024

Охрана окружающей среды

Компания осуществляет водозабор в 13 регионах России с наблюдаемым дефицитом чистой воды. Общий водозабор в таких регионах в 2023 году составил 440,6 тыс. м³.

Общий водозабор в регионах с наблюдаемым дефицитом воды по типу источника в 2023 году, тыс. м³

Регион	Поверхностные воды	Подземные воды	Система центрального водоснабжения	Вода, предоставленная третьими лицами
Республика Калмыкия	0	0	3,207	0,764
Краснодарский край	0	4,336	68,805	0,166
Ставропольский край	0	0	46,732	0,079
Астраханская область	0	0	17,35	1,128
Волгоградская область	0	13,73	43,53	23,929
Курганская область	0	0,033	0,007	0,003
Ростовская область	0	3,62	55,54	0,096
Оренбургская область	0	4,466	64,319	0,0444
Мурманская область	0	2,077	14,962	0,008
Омская область	0	0,208	15,778	0
Новгородская область	0	0,544	2,09	0
Ярославская область	0	0	23,09	0
Белгородская область	0	2,78	27,18	0

Энергопотребление и энергосбережение

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях:

- утепление тепловых контуров зданий и сооружений;
- замена оконных конструкций на энергоэффективные;
- замена старых дверей, входных групп и ворот на новые энергоэффективные;
- модернизация систем отопления, вентиляции и кондиционирования;
- регулирование режимов работы тепловых узлов;
- оптимизация работы средств отопления, кондиционирования, освещения зданий, отключение оргтехники, электроприборов с назначением ответственных лиц.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода горюче-смазочных материалов:

- технический контроль за эксплуатацией транспортных средств (регулировка углов установки автомобильных колес, контроль давления в шинах, замена масла, фильтров, свечей зажигания, впрыска топливных форсунок и т. д.);
- использование топливных карт;
- приобретение стендов диагностики инжекторных двигателей;
- оптимизация маршрутов движения, разъяснительная работа с персоналом, по возможности приоритетная загрузка с наименьшим удельным расходом топлива.

Объем энергетических ресурсов, использованных в Группе компаний «Россети» в 2023 году

№ п/п	Виды ресурсов	Единицы измерения	План 2023	Факт 2023	Отклонение в %
1.	Атомная энергия ¹	В натуральном выражении	–	–	
		В денежном выражении	–	–	
2.	Тепловая энергия	В натуральном выражении, тыс. Гкал	433,29	422,86	(2,41)
		В денежном выражении, млн руб.	865,19	884,33	2,21 ²
3.	Электрическая энергия	В натуральном выражении, млн кВт • ч	892,34	863,90	(3,19)
		В денежном выражении, млн руб.	4 107,08	4 065,20	(1,02)
4.	Электромагнитная энергия ¹	В натуральном выражении	–	–	
		В денежном выражении	–	–	
5.	Нефть ¹	В натуральном выражении	–	–	
		В денежном выражении	–	–	
6.	Бензин автомобильный	В натуральном выражении, тыс. л	76 156,34	66 386,75	(12,83)
		В денежном выражении, млн руб.	3 138,08	2 924,68	(6,80)
7.	Топливо дизельное	В натуральном выражении, тыс. л	68 273,88	77 932,06	14,15 ³
		В денежном выражении, млн руб.	3 088,62	3 725,60	20,62 ³
8.	Мазут топочный ¹	В натуральном выражении	–	–	
		В денежном выражении	–	–	
9.	Газ естественный (природный)	В натуральном выражении, тыс. м ³	23 617,26	16 965,39	(28,17)
		В денежном выражении, млн руб.	78,75	72,39	(8,08)
10.	Уголь ¹	В натуральном выражении	–	–	
		В денежном выражении	–	–	
11.	Горючие сланцы ¹	В натуральном выражении	–	–	
		В денежном выражении	–	–	
12.	Торф ¹	В натуральном выражении	–	–	
		В денежном выражении	–	–	
13.	Другие	В натуральном выражении, тыс. т у. т.	1,46	1,41	(3,42)
		В денежном выражении, млн руб.	23,32	14,96	(35,85)

¹ Ресурс не используется.

² Фактические затраты на тепловую энергию превышают плановые с несопоставимыми значениями тарифов на тепловую энергию в 2023 году и тарифа, используемого при расчете планового значения показателя.

³ Фактическое значение потребления дизельного топлива над плановым связано:

- с изменением состава фактических работ;
- увеличением объемов работ по технологическому присоединению;
- увеличенной потребностью в использовании дизельной спецтехники при эксплуатации электрических сетей и устранении технологических нарушений на объектах Общества.

Охрана труда и промышленная безопасность

Производственный травматизм

Коэффициент общего травматизма с учетом всех пострадавших (в том числе по вине сторонних лиц, а не работников)¹

Наименование филиала	2021	2022	2023
ПАО «Россети Московский регион»	0,349	0,351	0,069
ПАО «Россети Ленэнерго»	0,127	0,504	0
ПАО «Россети Центр»	0,216	0,401	0,219
ПАО «Россети Урал»	0,395	0,267	0,532
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	0,193	0,144	0,097
ПАО «Россети Сибирь»	0,206	0	0,161
ПАО «Россети Волга»	0,144	0,196	0,403
ПАО «Россети Северо-Запад»	0,371	0,541	0,382
ПАО «Россети Юг»	0	0,073	0,221
ПАО «Россети Северный Кавказ»	0,214	0,209	0,422
ПАО «Россети Кубань»	0,113	0,342	0,457
АО «Чеченэнерго»	0	0,42	0
ПАО «ТРК»	0	0	4,135
АО «Россети Янтарь»	0	1,078	0
АО «Россети Тюмень»	0,539	1,362	0,54
АО «Россети Сибирь Тывазэнерго»	0	0	0
АО «РЭС»	0	0	0
АО «Энергетик»	0	0	0
АО «Электромагистраль»	0	0	0
Итого по распределительному комплексу	0,178	0,308	0,292
Итого по ПАО «Россети»	0,418	0,186	0,482
Итого по Группе компаний «Россети»	0,245	0,296	0,312

Пожарная безопасность

В целях обеспечения выполнения требований пожарной безопасности деятельность на объектах компаний Группы «Россети» осуществляется в соответствии с требованиями федерального законодательства.

Основные реализованные проекты Общества в области пожарной безопасности в 2023 году:

- разработаны и направлены в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины предложения в законодательные акты Российской Федерации и нормативно-правовые акты в части обеспечения пожарной безопасности;
- произведен сбор, анализ и подготовка информационно-аналитических материалов о пожарной обстановке на объектах электросетевого комплекса в 2023 году;

- проведена разработка нормативных, методических и других документов по направлению пожарной безопасности;
- внедрена Политика в области пожарной безопасности ПАО «Россети»;

- организована работа по координации деятельности филиалов и ДОО ПАО «Россети» в области пожарной безопасности и работа по осуществлению контроля в части выполнения обязательных требований пожарной безопасности, реализации дополнительных мероприятий на электросетевых объектах.

Динамика количества пожаров и возгораний на объектах Группы «Россети»

Филиалы, ДОО Общества	Количество пожаров и возгораний ¹	
	Всего в 2022 году	Всего в 2023 году
ПАО «Россети Сибирь»	68	12
ПАО «ТРК»	–	3
АО «Россети Тюмень»	20	40
ПАО «Россети Урал»	10	26
ПАО «Россети Волга»	2	5
ПАО «Россети Юг»	16	12
ПАО «Россети Кубань»	–	1
ПАО «Россети Северный Кавказ»	14	6
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	3	4
ПАО «Россети Центр»	3	0
ПАО «Россети Московский регион»	1	1
ПАО «Россети Северо-Запад»	3	6
ПАО «Россети Ленэнерго»	4	3
АО «Россети Янтарь»	–	1
Филиалы ПАО «Россети» — МЭС	63	92
Всего	207	212

Сведения о сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц

1. Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2023 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками.

В 2023 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершалось.

2. Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2023 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2023 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, содержится в Отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, в Приложении 3.

3. Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2023 году.

Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2023 году, содержится в Приложении 4.

4. Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2023 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2023 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров и подконтрольных ему юридических лиц, содержится в Приложении 9.

¹ Показатель частоты травматизма Кч представляет собой отношение числа пострадавших к среднесписочной численности рабочих и служащих за учетный период, отнесенный к 1 тыс. работающих: $Kч = (N1/Np) * 1000$, где N1 — число пострадавших с утратой трудоспособности на срок более трех рабочих дней и со смертельным исходом; Np — число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников).
Данные коэффициенты частоты несчастных случаев на производстве представлены за 2021 и 2022 годы без учета АО «Электромагистраль», АО «Энергетик», АО «РЭС». За 2023 год коэффициент частоты несчастных случаев на производстве представлен с учетом несчастных случаев в АО «Электромагистраль», АО «Энергетик» и АО «РЭС» с момента присоединения к Группе компаний «Россети» (ноябрь 2023 года).

¹ По информации, предоставленной АО «Энергетик», АО «Электромагистраль», АО «РЭС», пожаров и возгораний на вверенных объектах в 2023 году не зафиксировано.